

J R北海道グループ 2020年度決算

2021年4月30日

北海道旅客鉄道株式会社

目次

1. グループ連結決算のポイント

- (1) '20年度連結決算（対前年度比）

2. JR北海道単体決算のポイント

- (1) '20年度単体決算（対前年度比）

- [参考] ・冬期経費について

- ・営業外損益、特別損益の主な増減要因について

- (2) '20年度単体決算の補足

- [参考]単体貸借対照表、単体キャッシュ・フロー

3. 2021年度について

1. グループ連結決算のポイント

(1) '20年度連結決算（対前年度比）（グループ全体の状況）

- ・ 新型コロナの影響を受け、全事業セグメントで減収。連結営業収益は553億円もの大幅減収。
- ・ 徹底したコスト削減に加え、新型コロナ関連の助成金や経営安定基金運用益の積み増しにより、経常利益の悪化幅を抑制。
- ・ 特別損益に、国からの支援を計上した一方、日高線一部廃止関連費用等を計上したため、親会社株主に帰属する当期純利益は前年比で大幅に悪化。
- ・ 営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は、いずれも過去最大となる巨額の赤字。

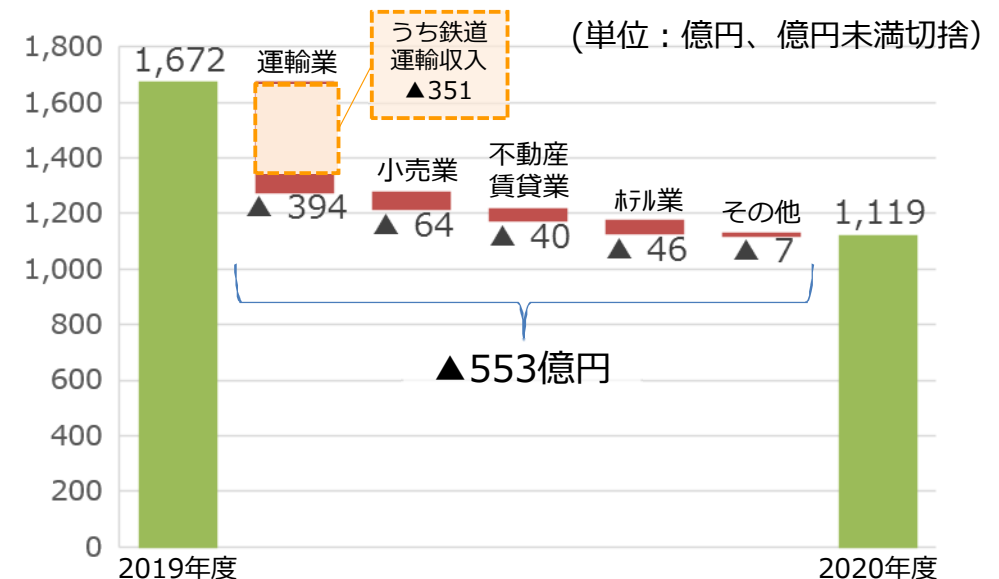
○連結損益計算書

（単位：億円、億円未満切捨）

| | '19年度 実績 | '20年度 実績 | 増減 | 比率 (%) |
|----------|-------------|-------------|--------|-----------|
| 営業収益 | 1,672 | 1,119 | ▲ 553 | 66.9 |
| 鉄道運輸収入 | 706 | 354 | ▲ 351 | 50.2 |
| (うち新幹線) | (77) | (26) | (▲ 50) | 34.8 |
| 営業費用 | 2,099 | 1,925 | ▲ 174 | 91.7 |
| 営業利益 | ▲ 426 | ▲ 805 | ▲ 379 | - |
| 営業外損益 | 290 | 359 | 68 | 123.5 |
| 基金運用益 | 234 | 281 | 47 | 120.3 |
| 特別債券利息 | 55 | 55 | - | 100.0 |
| 経常利益 | ▲ 135 | ▲ 446 | ▲ 311 | - |
| 特別損益 | 187 | 43 | ▲ 144 | 23.2 |
| 法人税等 | 21 | 5 | ▲ 15 | 26.6 |
| 当期純利益 | 30 | ▲ 409 | ▲ 439 | - |
| 親会社株主純利益 | 19 | ▲ 410 | ▲ 429 | - |

○連結営業収益の減収要因

（事業セグメント別）



（参考 各事業セグメントの概要）

運輸業：鉄道、バス、レンタカーなど

小売業：コンビニエンスストアや土産店、スーパーマーケットなど

不動産賃貸業：JRタワーなど

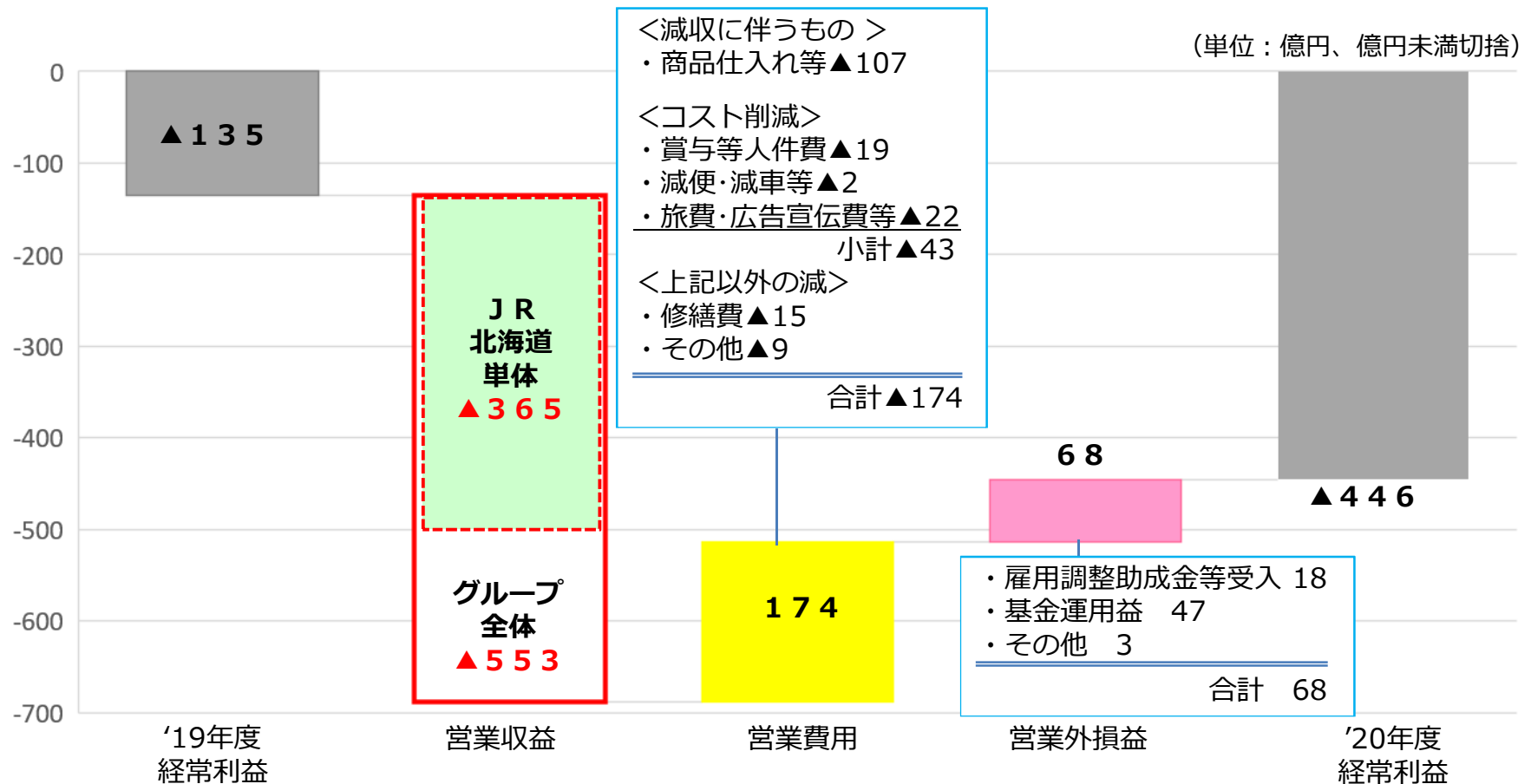
ホテル業：JRタワーホテル日航札幌、JRインなど

その他：清掃整備業など

1. グループ連結決算のポイント

(1) '20年度連結決算（対前年度比）（収支改善の取り組み）

- ・連結経常利益は、前年度から311億円悪化した▲446億円となりました。
 コロナ禍によりグループ全体で553億円の減収となりましたが、売上に連動する費用が減少したほか、徹底したコスト削減を行い、経常損失の抑制に努めました。



1. グループ連結決算のポイント

(1)'20年度連結決算（対前年度比）（事業セグメント別の状況）

新型コロナの影響により全ての事業セグメントにおいて減収減益（単位：億円、億円未満切捨）

| | '19年度 | | '20年度 | | 増 減 | |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 外部売上 | 営業利益 | 外部売上 | 営業利益 | 外部売上 | 営業利益 |
| ① 運輸業 | 924 | ▲ 525 | 530 | ▲ 824 | ▲ 394 | ▲ 298 |
| ② 小売業 | 342 | 7 | 277 | ▲ 5 | ▲ 64 | ▲ 12 |
| ③ 不動産賃貸業 | 262 | 71 | 221 | 40 | ▲ 40 | ▲ 31 |
| ④ ホテル業 | 81 | 12 | 35 | ▲ 16 | ▲ 46 | ▲ 28 |
| ⑤ その他 | 61 | 9 | 54 | 9 | ▲ 7 | ▲ 0 |
| 合 計 | 1,672 | ▲ 426 | 1,119 | ▲ 805 | ▲ 553 | ▲ 379 |

※'20年4月1日の連結子会社同士の合併に伴い、セグメント情報を見直しております

- ① 運 輸 業：鉄道運輸収入の減少に加え、バス、レンタカーのご利用減少などの影響もあり減収減益
- ② 小 売 業：土産店・飲食店などにおいて売り上げが大幅に減少し、減収減益
- ③ 不動産賃貸業：JRタワーの全館休業（'20/4/18～5/31）および再開後もテナント売上が完全には回復せず減収減益
- ④ ホ テ ル 業：緊急事態宣言を受けたホテル休業（'20/4/25～6/30）の影響が大きく、新規に2館開業も減収減益（新規開業：'20/5/18 JRイン函館、10/2 JRイン札幌北2条）
- ⑤ そ の 他：ホテル清掃等の減少により減収減益

【参考】グループ会社からJR北海道への収益還元等

| | | |
|-------------|------|----------------|
| ア 地代、家賃等の受取 | 61億円 | |
| イ 配当金の受取 | 36億円 | 計 103億円 |
| ウ 連結納税制度 | 6億円 | （2019年度比8億円の減） |

2. JR北海道単体決算のポイント

(1)'20年度単体決算（対前年度比）（単体決算の概況）

○単体損益計算書

（単位：億円、億円未満切捨）

| | 19年度 実績 | '20年度 実績 | 増減 | 比率 (%) |
|----------|------------|-------------|---------|-----------|
| 営業収益 | 875 | 510 | ▲ 365 | 58.3 |
| 鉄道運輸収入 | 706 | 354 | ▲ 351 | 50.2 |
| (うち新幹線) | (77) | (26) | ▲ 50 | 34.8 |
| 関連事業収入 | 66 | 65 | ▲ 0 | 98.5 |
| その他の収入 | 102 | 90 | ▲ 12 | 87.4 |
| 営業費用 | 1,397 | 1,324 | ▲ 72 | 94.8 |
| 人件費 | 457 | 433 | ▲ 24 | 94.7 |
| 修繕費 | 378 | 363 | ▲ 15 | 95.9 |
| その他の費用 | 561 | 528 | ▲ 32 | 94.1 |
| 営業利益 | ▲ 521 | ▲ 814 | ▲ 292 | — |
| 営業外損益 | 317 | 375 | 58 | 118.5 |
| 一般営業外損益 | 28 | 39 | 11 | 139.5 |
| 基金運用益 | 234 | 281 | 47 | 120.3 |
| (運用利回り%) | (3.42) | (4.13) | (0.71) | |
| 特別債券利息 | 55 | 55 | — | 100.0 |
| 経常利益 | ▲ 204 | ▲ 438 | ▲ 233 | — |
| 特別損益 | 186 | 60 | ▲ 125 | 32.6 |
| 税引前当期純利益 | ▲ 18 | ▲ 377 | ▲ 359 | — |
| 当期純利益 | ▲ 7 | ▲ 372 | ▲ 364 | — |

営業収益

- ・新型コロナの影響により、鉄道運輸収入が大幅に減少。関連事業収入は、苗穂分譲マンションの販売収入などで挽回し前年並み

営業費用

- ・収入に連動して支払う販売手数料の減少
- ・収支改善のためのコスト削減策
 - 賞与支給額の抑制、役員報酬の自主返納
 - 列車の減便・減車
 - 広告宣伝費の縮減

当期純利益

- ・営業外損益にコロナ関連助成金を計上したほか、資金確保のため経営安定基金の一部実現化を行い、前年を上回る運用益を確保
- ・特別損益に国からの支援を加えた一方、日高線・札沼線一部廃止に伴う諸費用を計上し、当期純利益は前年を364億円悪化した▲372億円

※営業収益、営業利益、経常利益は過去最低。

2. JR北海道単体決算のポイント

【参考】冬期経費について

2020年度は、岩見沢地区での記録的な大雪の影響を受け、冬期経費が増加しました。

(単位：億円、億円未満切捨)

| | '18年度 | '19年度 | '20年度 | 増 減 |
|------|-------|-------|-------|-----|
| 人件費 | 13 | 13 | 12 | ▲ 0 |
| 修繕費 | 28 | 20 | 28 | 7 |
| その他 | 10 | 9 | 9 | ▲ 0 |
| 計 | 51 | 43 | 50 | 7 |
| 設備投資 | 2 | 3 | 8 | 4 |
| 総 計 | 54 | 46 | 59 | 12 |

< JR北海道の冬期経費について >

人 件 費：駅構内のポイントや、ホームの除雪にあたるパートナー社員に係る費用

修 繕 費：除雪に係る外注費

そ の 他：ポイント部の雪を融かすための電気代など

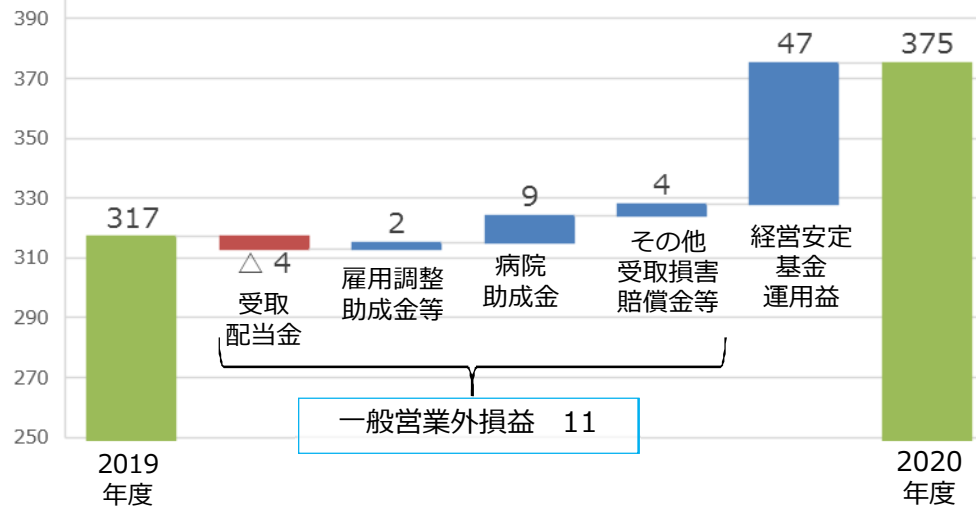
設備投資：排雪モーターカーの老朽取替など

2. JR北海道単体決算のポイント

[参考] 営業外損益、特別損益の主な増減要因について

○営業外損益

(単位：億円、億円未満切捨)



新型コロナ関連助成金を計上

- ・一時帰休措置に伴う雇用調整助成金
- ・JR札幌病院医療体制確保のための助成金

経営安定基金評価益の一部実現化

(2019年度：30億円→2020年度：75億円)

○特別損益

(単位：億円、億円未満切捨)

| | '19年度 | '20年度 | 増減 | '20年度特別損益の詳細について |
|------|-------|-------|------|--|
| 特別利益 | 193 | 200 | 7 | <ul style="list-style-type: none"> ・設備投資等助成金 176 ・グループ会社からの受取配当金 13 ・その他 10 |
| 特別損失 | 6 | 140 | 133 | <ul style="list-style-type: none"> ・廃線関連費用 125 <ul style="list-style-type: none"> 日高線 (バス転換、橋梁撤去費用等) 116 札沼線 (施設撤去費用等) 7 留萌線 (留萌-増毛間施設撤去費用等) 1 ・その他 14 |
| 特別損益 | 186 | 60 | ▲125 | |

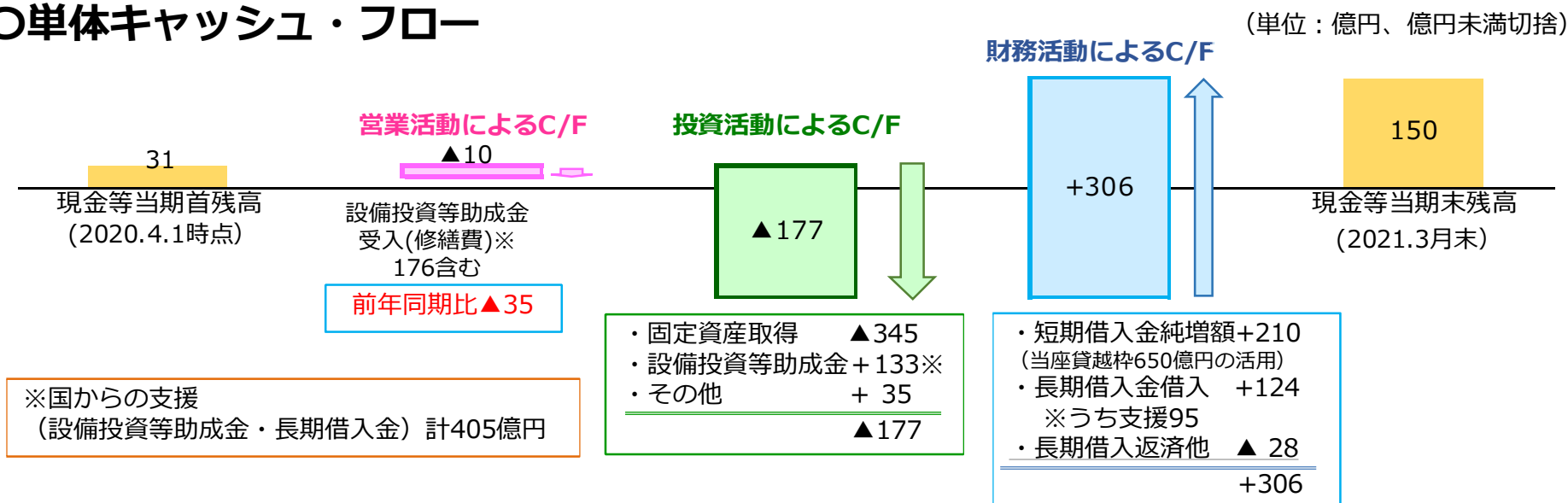
2. JR北海道単体決算のポイント

(2)'20年度単体決算の補足 [参考] 単体貸借対照表、単体キャッシュ・フロー

○単体貸借対照表

| (資産の部) | | (負債・純資産の部) | | (単位：億円、億円未満切捨) | |
|------------------------------------|---|--|-----------------------|----------------------------|--|
| 1年以内に現金化して支払に充てられる金額 | 流動資産 502 現金同等物 150 | 流動負債 720 短期借入金 230 長期借入金 46 | 1年以内に支払うことが決まっている金額 | 事業活動に使用する施設や車両等を取得するための借入金 | ・長期借入金 新規に124億円を借入 |
| 事業活動に使用している施設や車両など | 固定資産 3,147 | 固定負債 2,313 長期借入金 1,464 | | | |
| 基金評価益は 319億円増加 (668億円→988億円) | 経営安定基金 7,810 基金評価益 988 機構特別債券 2,200 | 純資産 8,425 資本剰余金 1,534 利益剰余金 ▲709 経営安定基金 6,822 | + 2年目以降に支払う必要のある金額 | + 利益剰余金が 期首より372億円減少 | 内訳 ・市中銀行等からの借入 160 ※流動負債46+固定負債1,464 |
| | | 機構債券借入 2,200 | | | |

○単体キャッシュ・フロー



3. 2021年度について

- 4月2日事業計画公表の際にご説明したとおり、2021年度は、2019年4月に策定した「中期経営計画」で計画した目標を達成できると予想しています。

令和3年度事業計画の前提（4月2日「令和3年度事業計画」ご説明資料より抜粋）

- ① 新型コロナ影響を見込む（単体▲300億円、グループ▲120億円）
 - ② 徹底した自助努力を進める（自助努力55億円、評価益の実現化200億円）
 - ③ 国及び地域からの支援を収支計画に反映する
（収支計画上、支援を受けることで186億円収支改善すると想定）
- 大変厳しい状況が続いているところでありますが、このような状況下で国からご支援をいただくことに深く感謝申し上げますとともに、支援を有効活用し、不退転の決意で経営改善に取り組んでまいります。

3. 2021年度について

【通期業績予想】

- 引き続き新型コロナの影響を強く受けるとの想定のもと、連結営業収益は1,255億円を見込んでいます。
- 営業費用の削減に引き続き努め、連結営業損益は692億円の赤字を見込んでいます。
- これらを踏まえ、親会社帰属利益は146億円の赤字を見込んでいます。
- 2021年度は、新型コロナの影響を受け赤字の計画とはなりますが、自助努力と支援の有効活用により、「中期経営計画」で計画した目標（連結：親会社帰属利益▲178億円、単体：当期純利益▲194億円）を達成できると予想しています。

■ J R北海道グループ（連結）（単位：億円）

| | 2020年度 実績 (A) | 2021年度 予想 (B) | 増 減 (B-A) | 2021年度 中期計画 【参考】 |
|-------------|---------------------|---------------------|--------------|------------------------|
| 営業収益 | 1,119 | 1,255 | 135 | 1,782 |
| 営業利益 | ▲ 805 | ▲ 692 | 113 | ▲ 341 |
| 経常利益 | ▲ 446 | ▲ 232 | 214 | ▲ 80 |
| 親会社帰属 利益 | ▲ 410 | ▲ 146 | 264 | ▲ 178 |

■ J R北海道（単体）（単位：億円）

| | 2020年度 実績 (a) | 2021年度 計画 (b) | 増 減 (b-a) | 2021年度 中期計画 【参考】 |
|-------|---------------------|---------------------|--------------|------------------------|
| 営業収益 | 510 | 655 | 144 | 946 |
| 営業利益 | ▲ 814 | ▲ 722 | 92 | ▲ 427 |
| 経常利益 | ▲ 438 | ▲ 252 | 186 | ▲ 142 |
| 当期純利益 | ▲ 372 | ▲ 145 | 227 | ▲ 194 |

2020 年度連結決算財務諸表等

2021 年 4 月 30 日
北海道旅客鉄道(株)

1 連結損益計算書

(単位：億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 営 業 収 益 | 1, 672 | 1, 119 | △ 553 | 66.9 |
| (うち鉄道運輸収入) | (706) | (354) | (△ 351) | (50.2) |
| (再掲 新幹線運輸収入) | (77) | (26) | (△ 50) | (34.8) |
| 営 業 費 用 | 2, 099 | 1, 925 | △ 174 | 91.7 |
| [運輸業等営業費及び売上原価] | [1, 819] | [1, 676] | [△ 143] | [92.1] |
| [販売費及び一般管理費] | [279] | [248] | [△ 30] | [89.0] |
| 営 業 利 益 | △ 426 | △ 805 | △ 379 | — |
| 営 業 外 損 益 | 290 | 359 | 68 | 123.5 |
| (うち経営安定基金運用収益) | (234) | (281) | (47) | (120.3) |
| (うち特別債券受取利息収益) | (55) | (55) | (—) | (100.0) |
| 経 常 利 益 | △ 135 | △ 446 | △ 311 | — |
| 特 別 損 益 | 187 | 43 | △ 144 | 23.2 |
| 税金等調整前当期純利益 | 52 | △ 403 | △ 455 | — |
| 法 人 税 等 | 21 | 5 | △ 15 | 26.6 |
| 当 期 純 利 益 | 30 | △ 409 | △ 439 | — |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 11 | 1 | △ 9 | 12.4 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 19 | △ 410 | △ 429 | — |

- (注) 1. 連結包括利益 2019年度 △108億円、2020年度 △176億円
 2. 2020年度は、国からの支援277億円を特別利益(設備投資等助成金)に計上しております。このうち固定資産圧縮損と相殺した金額は100億円であります。
 3. 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

2 セグメント情報

(単位：億円)

| | | 運輸業 | 小売業 | 不動産 賃貸業 | ホテル業 | その他 | 合 計 | 調整額 | 連結損益 計算書計上額 |
|-------------|-----------------------|------|------|------------|------|-----|-------|------|----------------|
| 2020 年 度 | 売 上 高 | | | | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 530 | 277 | 221 | 35 | 54 | 1,119 | — | 1,119 |
| | セグメント間の 内部売上高又は振替高 | 59 | 0 | 10 | 0 | 270 | 341 | △341 | — |
| | 計 | 590 | 277 | 232 | 35 | 324 | 1,461 | △341 | 1,119 |
| | セグメント利益 | △824 | △ 5 | 40 | △ 16 | 9 | △795 | △ 10 | △ 805 |
| 増 減 | 売 上 高 | | | | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | △394 | △ 64 | △ 40 | △ 46 | △ 7 | △553 | — | △ 553 |
| | セグメント間の 内部売上高又は振替高 | △ 5 | △ 0 | △ 1 | △ 0 | 3 | △ 3 | 3 | — |
| | 計 | △399 | △ 64 | △ 42 | △ 46 | △ 3 | △557 | 3 | △ 553 |
| | セグメント利益 | △298 | △ 12 | △ 31 | △ 28 | △ 0 | △370 | △ 8 | △ 379 |

- (注) 1. セグメント利益は、営業利益を表示しております。
 2. 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。
 3. 連結子会社同士の合併に伴い、セグメント情報を見直しております。(別紙「連結決算対象会社の概要」を参照)
 前年度との増減は、新しいセグメント情報に基づき表示しております。

3 連結貸借対照表

経営安定基金資産は、評価額が319億円増加し、7,810億円となりました。なお元本6,822億円との差額である含み益は988億円です。

(単位：億円)

| | 2019年度 期 末 | 2020年度 期 末 | 増 減 | 比率(%) |
|----------------|---------------|---------------|--------|---------|
| [資産の部] | | | | |
| 流動資産 | 716 | 825 | 109 | 115.3 |
| 固定資産 | 3,722 | 3,647 | △74 | 98.0 |
| 経営安定基金資産 | 7,490 | 7,810 | 319 | 104.3 |
| 機構特別債券 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 資産合計 | 14,128 | 14,483 | 354 | 102.5 |
| [負債の部] | | | | |
| 流動負債 | 532 | 828 | 295 | 155.5 |
| (うち1年内返済長期借入金) | (69) | (64) | (△4) | (93.4) |
| 固定負債 | 2,302 | 2,544 | 242 | 110.5 |
| (うち長期借入金) | (1,437) | (1,524) | (87) | (106.1) |
| 機構特別債券引受借入金 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 負債合計 | 5,035 | 5,573 | 537 | 110.7 |
| 純資産合計 | 9,093 | 8,910 | △182 | 98.0 |
| (うち利益剰余金) | (19) | (△390) | (△410) | (—) |
| 負債純資産合計 | 14,128 | 14,483 | 354 | 102.5 |

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

4 連結キャッシュ・フロー計算書

国からの支援を以下のとおり計上しております。

※機構支援助成金 2016年度措置支援 62億円 2019年度措置支援 247億円 計 310億円
借入金 2016年度措置支援 62億円 2019年度措置支援 32億円 計 95億円

(単位：億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------------------|--------|--------|-------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー(I) | 67 | 32 | △35 | 47.5 |
| (設備投資等助成金の受取額) | (67) | (176) | (109) | (262.5) |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー(II) | △322 | △228 | 93 | 71.0 |
| (固定資産取得による支出) | (△439) | (△407) | (31) | (92.8) |
| (設備投資等助成金の受取額) | (95) | (133) | (37) | (139.3) |
| フリー・キャッシュ・フロー(I)+(II) | △254 | △196 | 57 | 77.2 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー(III) | 79 | 301 | 221 | 377.7 |
| (長期借入金の借入による収入) | (161) | (124) | (△37) | (77.0) |
| (長期借入金の返済による支出) | (△71) | (△41) | (29) | (58.6) |
| (非支配株主への配当金の支払額) | (△4) | (△6) | (△1) | (131.0) |
| 現金及び現金同等物の増減額(I)+(II)+(III) | △174 | 105 | 279 | — |
| (4月1日から3月31日までの増減額) | | | | |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 360 | 186 | △174 | 51.6 |
| (4月1日残高) | | | | |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 186 | 291 | 105 | 156.5 |
| (3月31日残高) | | | | |

(注) 1. 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

2. 国からの支援のうち、営業活動によるキャッシュ・フローの「設備投資等助成金の受取額」には、修繕費や業務費に係る助成金を計上しております。投資活動によるキャッシュ・フローの「設備投資等助成金の受取額」には、固定資産への設備投資に係る助成金を計上しております。

【参考：JR北海道単体決算】

1 単体損益計算書

(単位：億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | 増減 | 比率(%) |
|-----------------------|-------------|-------------|---------------|----------------|
| 営業収益 | 875 | 510 | △365 | 58.3 |
| 鉄道運輸収入 (うち新幹線運輸収入) | 706 (77) | 354 (26) | △351 (△50) | 50.2 (34.8) |
| 関連事業収入 | 66 | 65 | △0 | 98.5 |
| その他収入 | 102 | 90 | △12 | 87.4 |
| 営業費用 | 1,397 | 1,324 | △72 | 94.8 |
| 人件費 | 457 | 433 | △24 | 94.7 |
| 動力費 | 56 | 44 | △11 | 80.1 |
| 修繕費 | 378 | 363 | △15 | 95.9 |
| 諸税 | 37 | 35 | △1 | 95.4 |
| 減価償却費用 | 213 | 210 | △2 | 98.7 |
| その他費用 | 254 | 236 | △17 | 93.2 |
| 営業利益 | △521 | △814 | △292 | — |
| 営業外損益 | 317 | 375 | 58 | 118.5 |
| (うち経営安定基金運用収益) | (234) | (281) | (47) | (120.3) |
| (うち機構特別債券受取利息収益) | (55) | (55) | (—) | (100.0) |
| 経常利益 | △204 | △438 | △233 | — |
| 特別損益 | 186 | 60 | △125 | 32.6 |
| 税引前当期純利益 | △18 | △377 | △359 | — |
| 法人税、住民税及び事業税 | △10 | △5 | 5 | — |
| 当期純利益 | △7 | △372 | △364 | — |

(注) 1. 2020年度は、国からの支援277億円を特別利益(設備投資等助成金)に計上しております。このうち固定資産圧縮損と相殺した金額は100億円であります。
2. 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

2 鉄道輸送量及び鉄道運輸収入

| | 2019年度 | 2020年度 | 増減 | 比率(%) | |
|--------|------------------|--------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| 輸送人員 | 定 期 (うち新幹線) | 78,015 (9) | 65,111 (8) | △12,904 (△0) | 83.5 (98.3) |
| | 定 期 外 (うち新幹線) | 55,945 (1,495) | 29,261 (523) | △26,685 (△972) | 52.3 (35.0) |
| | 合 計 (うち新幹線) | 133,960 (1,503) | 94,371 (531) | △39,589 (△972) | 70.4 (35.3) |
| 輸送人知 | 定 期 (うち新幹線) | 1,443 (0) | 1,180 (0) | △263 (△0) | 81.7 (87.8) |
| | 定 期 外 (うち新幹線) | 2,642 (252) | 1,055 (79) | △1,587 (△173) | 39.9 (31.1) |
| | 合 計 (うち新幹線) | 4,085 (253) | 2,235 (79) | △1,850 (△174) | 54.7 (31.2) |
| 鉄道運輸収入 | 定 期 (うち新幹線) | 118 (0) | 107 (0) | △11 (△0) | 90.2 (94.4) |
| | 定 期 外 (うち新幹線) | 587 (76) | 247 (26) | △339 (△50) | 42.2 (34.7) |
| | 合 計 (うち新幹線) | 706 (77) | 354 (26) | △351 (△50) | 50.2 (34.8) |

(注) 鉄道運輸収入は億円未満を切り捨てて表示しております。

3 単体貸借対照表

(単位：億円)

| | 2019年度 期 末 | 2020年度 期 末 | 増 減 | 比率(%) |
|----------------|---------------|---------------|-----------|-----------|
| [資産の部] | | | | |
| 流動資産 | 384 | 502 | 118 | 130.7 |
| 固定資産 | 3,193 | 3,147 | △ 46 | 98.5 |
| 経営安定基金資産 | 7,490 | 7,810 | 319 | 104.3 |
| 機構特別債券 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 資産合計 | 13,268 | 13,660 | 391 | 102.9 |
| [負債の部] | | | | |
| 流動負債 | 457 | 720 | 262 | 157.3 |
| (うち1年内返済長期借入金) | (45) | (46) | (1) | (102.3) |
| 固定負債 | 2,043 | 2,313 | 270 | 113.3 |
| (うち長期借入金) | (1,358) | (1,464) | (105) | (107.7) |
| 機構特別債券引受借入金 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 負債合計 | 4,700 | 5,234 | 533 | 111.3 |
| 純資産合計 | 8,567 | 8,425 | △ 142 | 98.3 |
| (うち利益剰余金) | (△ 337) | (△ 709) | (△ 372) | (—) |
| 負債純資産合計 | 13,268 | 13,660 | 391 | 102.9 |

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

4 単体キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー(I) | 25 | △ 10 | △ 35 | — |
| (設備投資等助成金の受取額) | (67) | (176) | (109) | (262.5) |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー(II) | △ 247 | △ 177 | 70 | 71.7 |
| (固定資産取得による支出) | (△ 363) | (△ 345) | (17) | (95.1) |
| (設備投資等助成金の受取額) | (95) | (133) | (37) | (139.3) |
| フリー・キャッシュ・フロー(I)+(II) | △ 221 | △ 187 | 34 | 84.6 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー(III) | 124 | 306 | 181 | 245.5 |
| (長期借入金の借入による収入) | (161) | (124) | (△ 37) | (77.0) |
| (長期借入金の返済による支出) | (△ 47) | (△ 18) | (29) | (38.5) |
| 現金及び現金同等物の増減額(I)+(II)+(III) | △ 97 | 118 | 215 | — |
| (4月1日から3月31日までの増減額) | | | | |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 129 | 31 | △ 97 | 24.7 |
| (4月1日残高) | | | | |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 31 | 150 | 118 | 471.0 |
| (3月31日残高) | | | | |

- (注) 1. 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。
2. 国からの支援のうち、営業活動によるキャッシュ・フローの「設備投資等助成金の受取額」には、修繕費や業務費に係る助成金を計上しております。投資活動によるキャッシュ・フローの「設備投資等助成金の受取額」には、固定資産への設備投資に係る助成金を計上しております。

【通期業績予想】

1 2021年度連結業績予想

(単位：億円)

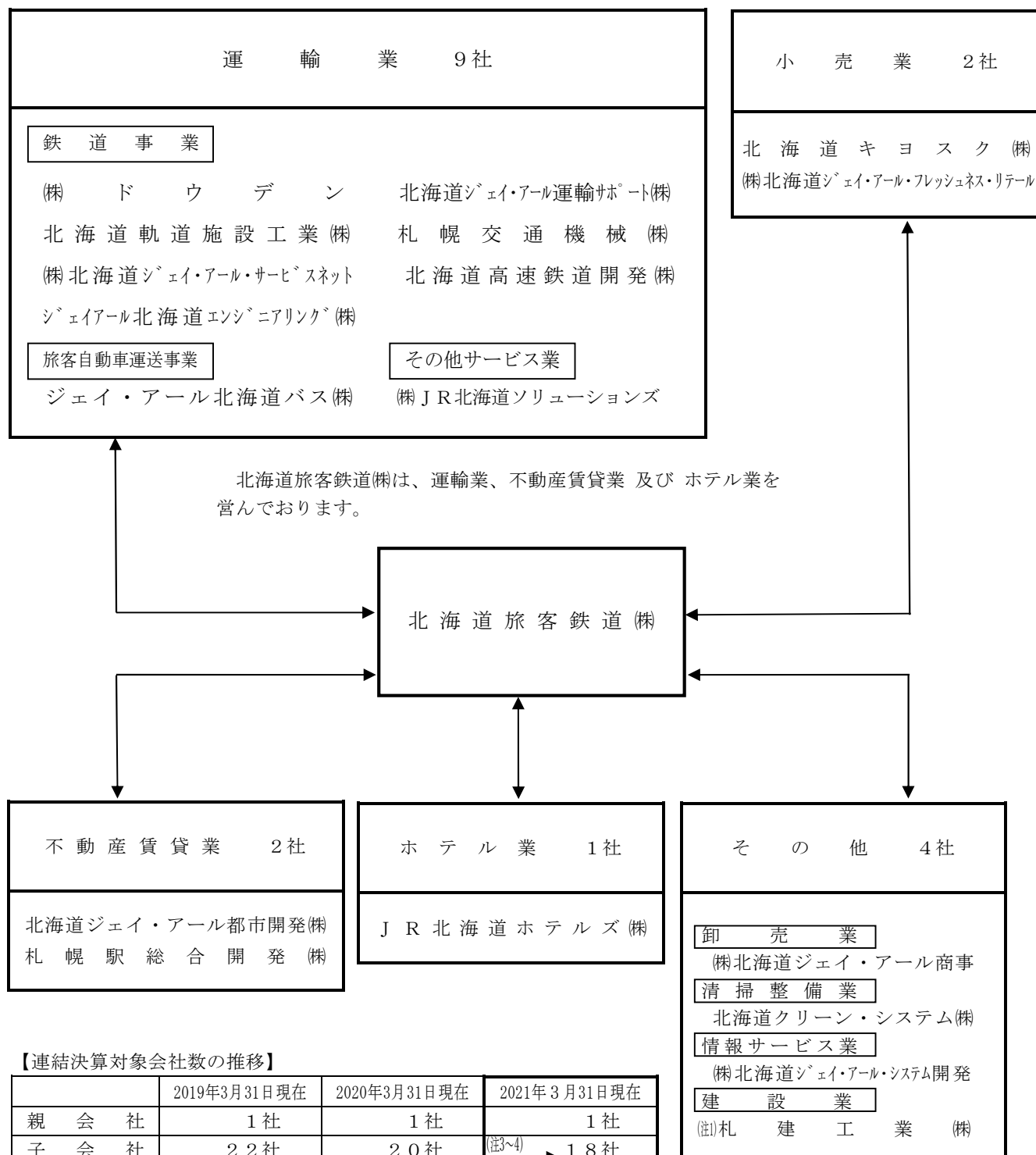
| | 2020年度実績 | 2021年度予想 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------|----------|----------|-------|----------|
| 営 業 収 益 | 1, 1 1 9 | 1, 2 5 5 | 1 3 5 | 1 1 2. 1 |
| 営 業 利 益 | △ 8 0 5 | △ 6 9 2 | 1 1 3 | — |
| 経 常 利 益 | △ 4 4 6 | △ 2 3 2 | 2 1 4 | — |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | △ 4 1 0 | △ 1 4 6 | 2 6 4 | — |

2 2021年度単体業績予想

(単位：億円)

| | 2020年度実績 | 2021年度事業計画 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------|----------|------------|-------|----------|
| 営 業 収 益 | 5 1 0 | 6 5 5 | 1 4 4 | 1 2 8. 8 |
| 営 業 利 益 | △ 8 1 4 | △ 7 2 2 | 9 2 | — |
| 経 常 利 益 | △ 4 3 8 | △ 2 5 2 | 1 8 6 | — |
| 当 期 純 利 益 | △ 3 7 2 | △ 1 4 5 | 2 2 7 | — |

連結決算対象会社の概要



【連結決算対象会社数の推移】

| | 2019年3月31日現在 | 2020年3月31日現在 | 2021年3月31日現在 |
|-----------|--------------|--------------|--------------|
| 親会社 | 1社 | 1社 | 1社 |
| 子会社 | 22社 | 20社 | 18社 |
| 持分法適用関連会社 | 1社 | 1社 | 1社 |
| 計 | 24社 | 22社 | 20社 |

(注)1. 札建工業(株)は、持分法適用関連会社です。

2. 子会社18社には、上記概要図に記載していない、JR札幌病院に関する「匿名組合ジェイエイチホスピタルアセットホールディングズ」を含めております。

3. 札新開発(株)は、2020年4月1日にジェイ・アール北海道バス(株)と合併し、消滅しております。

4. (株)北海道ジェイ・アール・エージェンシーは、2020年4月1日にジェイアール北海道レンタリース(株)と合併し消滅しております。

また、存続会社の名称を(株)JR北海道ソリューションズに変更しております。

2020年度 連結決算対象会社の経営成績

(単位：百万円、単位未満切捨)

| 会社名 | 実質持分比率 (%) | 経営成績 (2020年4月1日から2021年3月31日まで) | | | | | | | | |
|---------------------|----------------------------|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | | 営業収益 | 対前年増減 | 営業利益 | 対前年増減 | 経常利益 | 対前年増減 | 当期純利益 | 対前年増減 | |
| 運輸 | ジェイ・アール北海道バス(株) 合算 | - | 7,459 | △2,143 | △667 | △1,514 | △463 | △1,389 | △478 | △1,067 |
| | ジェイ・アール北海道バス(株) | 100 | 7,459 | △689 | △667 | △1,251 | △463 | △1,030 | △478 | △867 |
| | [消滅]札新開発(株) | - | - | △1,454 | - | △263 | - | △358 | - | △199 |
| | (株)JR北海道ソリューションズ 合算 | - | 2,812 | △1,147 | △62 | △209 | △1 | △149 | △62 | △128 |
| | (株)JR北海道ソリューションズ | 100 | 2,812 | 1,345 | △62 | △86 | △1 | △25 | △62 | △49 |
| | [消滅](株)北海道ジェイ・アール・エージェンシー | - | - | △2,492 | - | △122 | - | △123 | - | △79 |
| | (株)ドウデン | 100 | 5,756 | △812 | 509 | 98 | 523 | 104 | 341 | 124 |
| | 北海道軌道施設工業(株) | 100 | 9,269 | 251 | 273 | △266 | 242 | △354 | 124 | △310 |
| | (株)北海道ジェイ・アール・サービスネット | 100 | 1,334 | △148 | 106 | △24 | 119 | △11 | 27 | △53 |
| | ジェイ・アール北海道エンジニアリング(株) | 100 | 3,529 | △352 | 208 | △63 | 213 | △61 | 136 | △40 |
| | 北海道ジェイ・アール運輸サポート(株) | 84 | 4,960 | △28 | 80 | 27 | 103 | 32 | 84 | 39 |
| | 札幌交通機械(株) | 73 | 6,648 | △295 | 382 | 27 | 491 | 53 | 327 | 36 |
| 北海道高速鉄道開発(株) | 50 | 698 | - | 288 | 63 | 292 | 63 | 184 | 45 | |
| 小売 | 北海道キヨスク(株) | 100 | 9,844 | △6,741 | △850 | △1,357 | △766 | △1,278 | △1,009 | △1,351 |
| | (株)北海道ジェイ・アール・フレッシュネス・リテール | 100 | 17,971 | 216 | 338 | 84 | 340 | 85 | 224 | 59 |
| 不動産 | 北海道ジェイ・アール都市開発(株) | 100 | 5,269 | △160 | 434 | △28 | 435 | △7 | 198 | △68 |
| | 札幌駅総合開発(株) | 63 | 16,299 | △5,008 | △108 | △3,428 | △98 | △3,415 | △127 | △2,736 |
| ホテル | JR北海道ホテルズ(株) | 100 | 3,520 | △4,605 | △1,123 | △1,902 | △909 | △1,690 | △987 | △1,535 |
| その他 | (株)北海道ジェイ・アール商事 | 100 | 23,892 | 156 | 395 | 157 | 414 | 158 | 261 | 110 |
| | 北海道クリーン・システム(株) | 100 | 5,738 | △285 | 379 | △56 | 469 | 12 | 211 | △77 |
| | (株)北海道ジェイ・アール・システム開発 | 90 | 5,968 | 1,065 | 161 | △29 | 165 | △27 | 99 | △27 |
| 子会社合計 | | - | 131,427 | △20,040 | 832 | △8,413 | 1,654 | △7,865 | △442 | △6,981 |
| 札幌工業(株) (持分法適用関連会社) | | 29 | 7,888 | △986 | 357 | △144 | 437 | △125 | 300 | △98 |
| JR北海道 | | - | 51,037 | △36,526 | △81,434 | △29,246 | △43,863 | △23,394 | △37,206 | △36,441 |
| 連結決算額 | | - | 111,944 | △55,354 | △80,594 | △37,953 | △44,677 | △31,120 | △41,045 | △42,965 |

- (注) 1. 実質持分比率 (小数点以下切り捨て)、資本金の順位で記載しております。
 2. 連結決算額における当期純利益は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を表しております。
 3. 実質持分比率は、2021年3月31日現在です。
 4. 子会社合計の金額には、上表に記載のない匿名組合「ジェイ・アール・エージェンシー・ホールディングス」を含めております。
 5. 札新開発(株)は、2020年4月1日にジェイ・アール北海道バス(株)と合併し、消滅しております。
 6. (株)北海道ジェイ・アール・エージェンシーは、2020年4月1日にジェイ・アール北海道レンタリース(株)と合併し、消滅しております。
 また、存続会社の名称を(株)JR北海道ソリューションズに変更しております。

経営成績の推移（年間）

2021年4月30日
北海道旅客鉄道

1 連結経営成績

（単位：百万円）

| | H11年度 (1999) | H12年度 (2000) | H13年度 (2001) | H14年度 (2002) | H15年度 (2003) | H16年度 (2004) | H17年度 (2005) | H18年度 (2006) | H19年度 (2007) | H20年度 (2008) |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 売上高 | 144,721 | 148,001 | 150,162 | 150,945 | 160,434 | 162,534 | 165,419 | 169,135 | 168,251 | 166,727 |
| 営業利益 | △ 28,945 | △ 28,361 | △ 26,935 | △ 27,818 | △ 23,041 | △ 21,465 | △ 25,229 | △ 24,527 | △ 22,673 | △ 21,745 |
| 経常利益 | 2,860 | 1,446 | 3,482 | 2,806 | 6,847 | 8,250 | 5,463 | 11,240 | 5,168 | 1,665 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,443 | 2,363 | 1,388 | 1,545 | 2,619 | 3,030 | △ 4,221 | 5,838 | 3,827 | △ 2,827 |

| | H21年度 (2009) | H22年度 (2010) | H23年度 (2011) | H24年度 (2012) | H25年度 (2013) | H26年度 (2014) | H27年度 (2015) | H28年度 (2016) | H29年度 (2017) | H30年度 (2018) |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 売上高 | 162,883 | 161,562 | 165,071 | 179,634 | 189,482 | 174,266 | 171,390 | 172,564 | 173,767 | 171,017 |
| 営業利益 | △ 19,185 | △ 20,733 | △ 24,168 | △ 23,763 | △ 28,610 | △ 30,858 | △ 35,264 | △ 39,814 | △ 41,653 | △ 41,890 |
| 経常利益 | 5,458 | 3,865 | 1,768 | 7,352 | 11,417 | 11,329 | 5,442 | △ 10,397 | △ 10,627 | △ 11,155 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 2,447 | △ 59 | △ 2,652 | 4,040 | 9,156 | 10,725 | 8,413 | △ 14,874 | △ 8,735 | △ 17,991 |

| | R01年度 (2019) | R02年度 (2020) |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 売上高 | 167,298 | 111,944 |
| 営業利益 | △ 42,641 | △ 80,594 |
| 経常利益 | △ 13,557 | △ 44,677 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,919 | △ 41,045 |

2 個別経営成績

| | S62年度 (1987) | S63年度 (1988) | H元年度 (1989) | H2年度 (1990) | H3年度 (1991) | H4年度 (1992) | H5年度 (1993) | H6年度 (1994) | H7年度 (1995) | H8年度 (1996) |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 91,975 (62,302) | 94,031 (70,530) | 99,863 (68,768) | 105,040 (72,738) | 106,358 (75,587) | 105,463 (76,249) | 105,967 (76,013) | 101,972 (76,374) | 101,864 (77,055) | 104,722 (80,073) |
| 営業利益 | △ 53,820 | △ 53,352 | △ 52,734 | △ 49,061 | △ 48,304 | △ 46,847 | △ 45,395 | △ 42,115 | △ 40,656 | △ 38,182 |
| 経常利益 | △ 2,223 | △ 1,241 | 268 | 1,611 | 2,045 | 1,325 | 525 | 159 | △ 1,405 | △ 3,562 |
| 当期純利益 | 1,213 | 1,758 | 211 | 507 | 635 | 252 | 277 | 150 | △ 2,428 | △ 1,263 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (7.30%) 49,800 | (7.30%) 49,800 | (7.26%) 49,595 | (7.17%) 48,960 | (7.18%) 49,094 | (6.87%) 46,966 | (6.51%) 44,436 | (5.98%) 40,829 | (5.54%) 37,811 | (4.94%) 33,730 |

| | H9年度 (1997) | H10年度 (1998) | H11年度 (1999) | H12年度 (2000) | H13年度 (2001) | H14年度 (2002) | H15年度 (2003) | H16年度 (2004) | H17年度 (2005) | H18年度 (2006) |
|-------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 102,474 (78,259) | 99,198 (75,976) | 97,742 (74,706) | 91,129 (73,552) | 90,920 (74,234) | 90,219 (73,658) | 89,221 (72,854) | 89,114 (72,913) | 88,636 (73,046) | 88,981 (73,087) |
| 営業利益 | △ 37,140 | △ 32,725 | △ 30,323 | △ 29,942 | △ 28,830 | △ 28,719 | △ 28,400 | △ 27,076 | △ 30,714 | △ 29,646 |
| 経常利益 | △ 3,681 | 1,989 | 1,534 | 480 | 1,379 | 1,550 | 1,543 | 2,678 | 292 | 6,468 |
| 当期純利益 | △ 5,622 | △ 94,160 | 1,736 | 916 | 1,155 | 1,124 | 46 | 159 | △ 8,351 | 4,090 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (4.76%) 32,453 | (4.98%) 34,029 | (4.58%) 31,261 | (4.28%) 29,208 | (4.35%) 29,654 | (4.36%) 29,736 | (4.30%) 29,300 | (4.25%) 28,983 | (4.25%) 29,022 | (4.97%) 33,919 |

| | H19年度 (2007) | H20年度 (2008) | H21年度 (2009) | H22年度 (2010) | H23年度 (2011) | H24年度 (2012) | H25年度 (2013) | H26年度 (2014) | H27年度 (2015) | H28年度 (2016) |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 89,389 (73,419) | 88,264 (72,135) | 84,784 (69,266) | 82,661 (67,735) | 82,197 (67,299) | 84,397 (68,860) | 82,787 (67,077) | 82,563 (66,882) | 83,844 (68,508) | 89,443 (72,742) |
| 営業利益 | △ 28,115 | △ 26,594 | △ 24,960 | △ 25,933 | △ 30,719 | △ 30,936 | △ 37,246 | △ 38,987 | △ 44,700 | △ 49,809 |
| 経常利益 | 331 | △ 2,408 | 269 | △ 418 | △ 4,439 | 986 | 3,765 | 4,392 | △ 2,224 | △ 18,885 |
| 当期純利益 | 2,194 | △ 5,015 | 954 | △ 1,801 | △ 4,786 | 1,326 | 6,056 | 8,177 | 5,581 | △ 12,604 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (4.00%) 27,349 | (3.39%) 23,121 | (3.56%) 24,290 | (3.53%) 24,089 | (3.44%) 23,558 | (3.72%) 25,409 | (5.01%) 34,173 | (5.33%) 36,359 | (5.10%) 34,918 | (3.47%) 23,639 |

| | H29年度 (2017) | H30年度 (2018) | R01年度 (2019) | R02年度 (2020) |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 89,770 (72,827) | 88,512 (71,207) | 87,563 (70,609) | 51,037 (35,473) |
| 営業利益 | △ 52,524 | △ 52,036 | △ 52,187 | △ 81,434 |
| 経常利益 | △ 19,975 | △ 19,856 | △ 20,469 | △ 43,863 |
| 当期純利益 | △ 10,966 | △ 21,370 | △ 765 | △ 37,206 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (3.74%) 25,503 | (3.63%) 24,795 | (3.42%) 23,403 | (4.13%) 28,145 |

(注) 1. 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 連結決算は平成11年度から公表しております。

3. 網掛けは、過去最低の数値を示しております。