


J R北海道グループ 経営改善に関する取り組み

【2019年度第2四半期 報告書】



2019年11月8日

北海道旅客鉄道株式会社

目次

本報告書は'18年7月に国土交通大臣より受領した監督命令に基づき、四半期毎に実施される国土交通省との検証結果を報告するものです。

1. 収支の状況

J R 北海道グループ 2019年度第2四半期決算

2. 主要施策K P Iの達成状況

- (1) 今期の検証結果
- (2) '19年度第2四半期の実績及び検証結果・今後の対応方針等
- (3) 第2四半期の実績（累計）

1. 収支の状況

J R北海道グループ 2019年度第2四半期決算

連結決算と通期業績予想のポイント

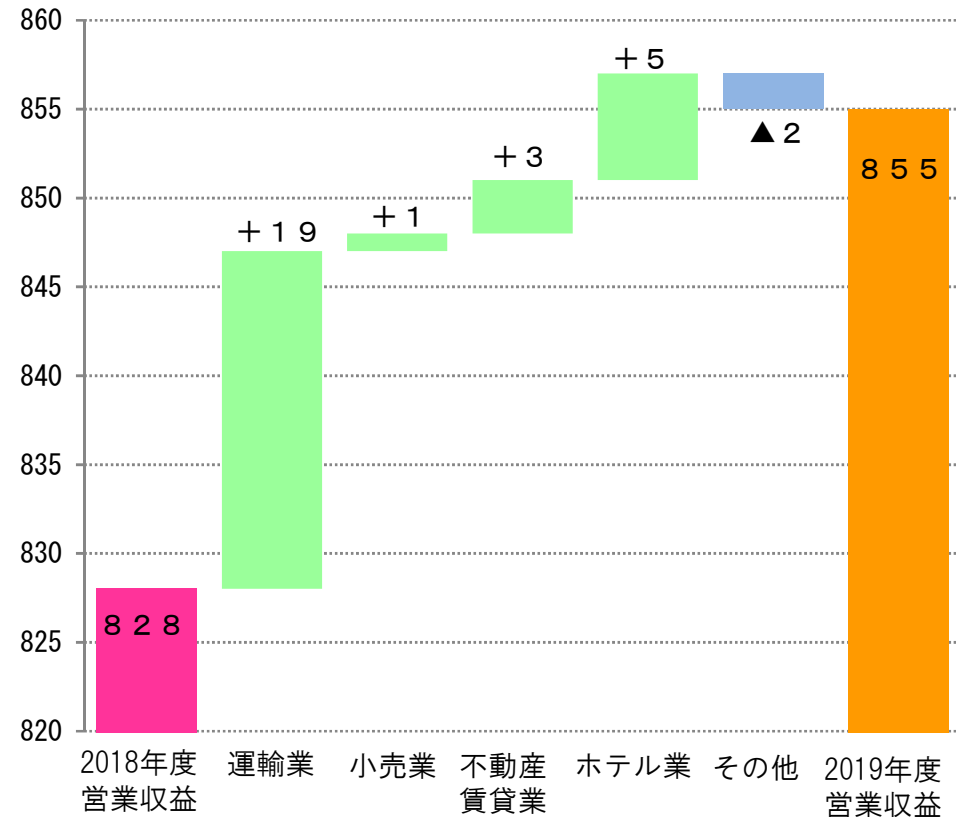
連結決算のポイント

連結損益計算書

(単位：億円、単位未満切り捨て)

| | JR北海道グループ(連結) | | |
|------------------|---------------|--------|------|
| | 2018年度 | 2019年度 | 増減 |
| 営業収益 | 828 | 855 | 26 |
| (うち鉄道運輸収入) | (350) | (371) | 20 |
| 営業利益 | △ 170 | △ 149 | 20 |
| 営業外損益 | 168 | 156 | △ 11 |
| (うち経営安定基金運用益) | (142) | (128) | △ 13 |
| 経常利益 | △ 1 | 6 | 8 |
| 特別損益 | 3 | 0 | △ 3 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | △ 11 | △ 3 | 8 |

連結営業収益の増減内訳(セグメント)



連結通期業績予想のポイント

J R北海道グループ（連結）

（単位：億円、単位未満切り捨て）

| | 2019年度 年初予想 | 2019年度 今回予想 | 増 減 |
|----------------|----------------|----------------|-----|
| 営業収益 | 1,727 | 1,733 | + 6 |
| 営業利益 | △ 391 | △ 391 | 0 |
| 経常利益 | △ 112 | △ 112 | 0 |
| 親会社株主 当期純利益 | 17 | 17 | 0 |

J R北海道（単体）

（単位：億円、単位未満切り捨て）

| | 2019年度 事業計画 | 2019年度 今回予想 | 増 減 |
|-------|----------------|----------------|-----|
| 営業収益 | 919 | 925 | + 6 |
| 営業利益 | △ 479 | △ 479 | 0 |
| 経常利益 | △ 176 | △ 176 | 0 |
| 当期純利益 | △ 1 | △ 1 | 0 |

2019年度第2四半期 決算の補足

グループ経営の取組みとセグメント情報

○セグメント情報

(単位：億円、億円未満切り捨て)

| | 外部顧客への売上高 | | | セグメント利益 | | |
|------------------|-----------|--------|-----|---------|--------|----|
| | 2018年度 | 2019年度 | 増減 | 2018年度 | 2019年度 | 増減 |
| 運輸業 | 443 | 463 | 19 | △ 222 | △ 209 | 12 |
| 小売業 | 173 | 174 | 1 | 4 | 5 | 0 |
| 不動産賃貸業 | 125 | 129 | 3 | 35 | 37 | 1 |
| ホテル業 | 41 | 46 | 5 | 7 | 10 | 2 |
| その他 | 44 | 41 | △ 2 | 6 | 7 | 0 |
| 合計 | 828 | 855 | 26 | △ 167 | △ 149 | 17 |
| 調整額 | - | - | - | △ 2 | △ 0 | 2 |
| 連結損益 (P/L計上額) | 828 | 855 | 26 | △ 170 | △ 149 | 20 |

運輸業 増収増益

空港アクセス、GW10連休による増加のほか、
 昨年の台風21号・北海道胆振東部地震からの
 回復により増収増益

- ▶ジェイ・アール北海道バス(株)・・・札幌圏でご利用増加
- ▶ジェイ・アール北海道レンタリース(株)・・・レンタカー部門好調

小売業 増収増益

コンビニ出店の推進や北海道胆振東部地震か
 らの回復などにより増収増益

- ▶北海道キヨスク(株)・・・セブンイレブンJR岩見沢店
 (2018.7), JR苗穂店(2018.11), JR苫小牧
 店(2019.6)の出店

不動産賃貸業 増収増益

- ▶札幌駅総合開発(株)・・・JRタワーテナント売上が
 好調で家賃収入が増加し、利益も増加

ホテル業 増収増益

- ▶JR北海道ホテルズ(株)・・・JRイン千歳の開業
 効果、北海道胆振東部地震の回復等により
 増収増益

○グループ会社からJR北海道への収益還元等

- ・地代、家賃等の受取 36億円
 - ・配当金の受取 27億円
 - ・連結納税制度 10億円
- 計 74億円 (JR北海道の成績に寄与)
- (対2018年度 11億円の増)

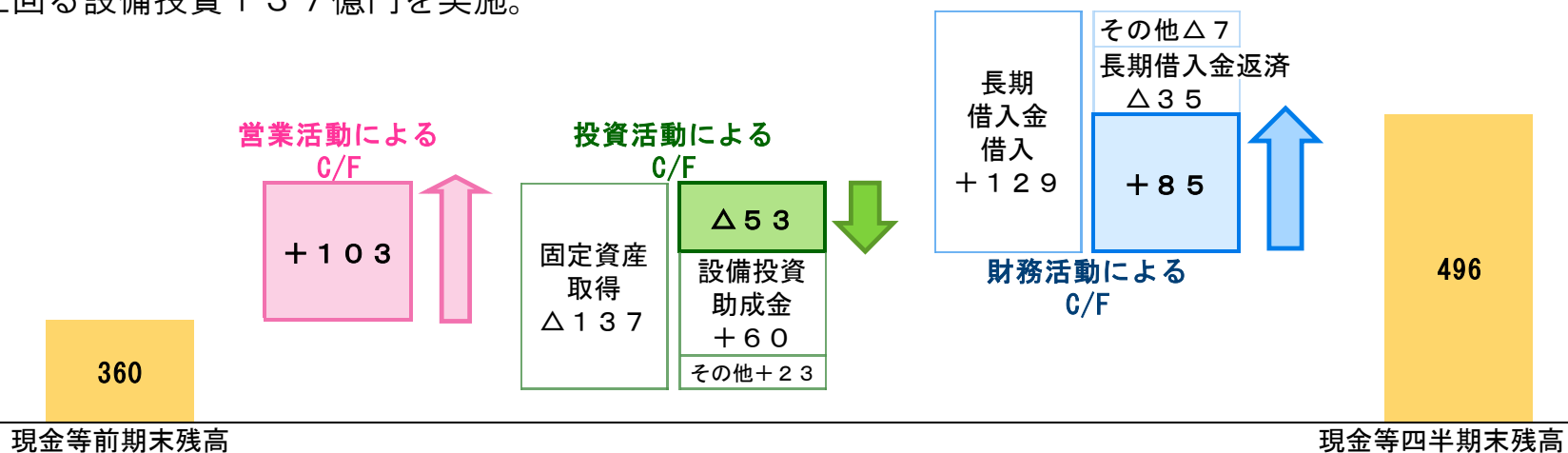
連結貸借対照表、キャッシュ・フロー

連結貸借対照表

| | (資産の部) | | (負債・純資産の部) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---|--|----|------|---|----|-------|-----|-------|----|-----|---|-----|----|----|----|----|----|-------|-----|-------|----|-----|---|-------|-----|-----|-----|-----|
| 1年以内に現金化して 支払に充てられる金額 | 流動資産 | 968 | 流動負債 | 683 | 1年以内に支払うことが 決まっている金額 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 現金同等物 | 496 | 長期借入金 | 70 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 事業活動に使用している 施設や車両など | 固定資産 | 3,604 | 固定負債 | 2,406 | 事業活動に使用する施設 や車両等を取得するた めの借入金 + 2年目以降に支払う必要 のある金額 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | 長期借入金 | 1,440 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 基金評価益は+124億円 (863億円→987億円) | 経営安定基金 | 7,809 | 純資産 | 2,470 | ・利益剰余金が 期首より3億円減少 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 基金評価益 | 987 | 資本剰余金 | 1,565 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 機構特別債券 | 2,200 | 利益剰余金 | △ 3 | ・長期借入金 新規に129億円を借入 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | 経営安定基金 | 6,822 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | 機構債券借入 | 2,200 | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>JR</th> <th>グループ</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>期首</td> <td>1,288</td> <td>128</td> <td>1,416</td> </tr> <tr> <td>新規</td> <td>129</td> <td>-</td> <td>129</td> </tr> <tr> <td>返済</td> <td>23</td> <td>12</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>期末</td> <td>1,394</td> <td>115</td> <td>1,510</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">うち</td> <td>無利子</td> <td>-</td> <td>1,239</td> </tr> <tr> <td>有利子</td> <td>155</td> <td>115</td> <td>271</td> </tr> </tbody> </table> ※流動負債70+固定負債1,440 | | JR | グループ | 計 | 期首 | 1,288 | 128 | 1,416 | 新規 | 129 | - | 129 | 返済 | 23 | 12 | 35 | 期末 | 1,394 | 115 | 1,510 | うち | 無利子 | - | 1,239 | 有利子 | 155 | 115 | 271 |
| | JR | グループ | 計 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期首 | 1,288 | 128 | 1,416 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 新規 | 129 | - | 129 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 返済 | 23 | 12 | 35 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期末 | 1,394 | 115 | 1,510 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| うち | 無利子 | - | 1,239 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 有利子 | 155 | 115 | 271 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

連結キャッシュ・フロー

◇安全の再生に向けて、国からの支援により資金を確保し、営業活動によるキャッシュ・フロー103億円を上回る設備投資137億円を実施。



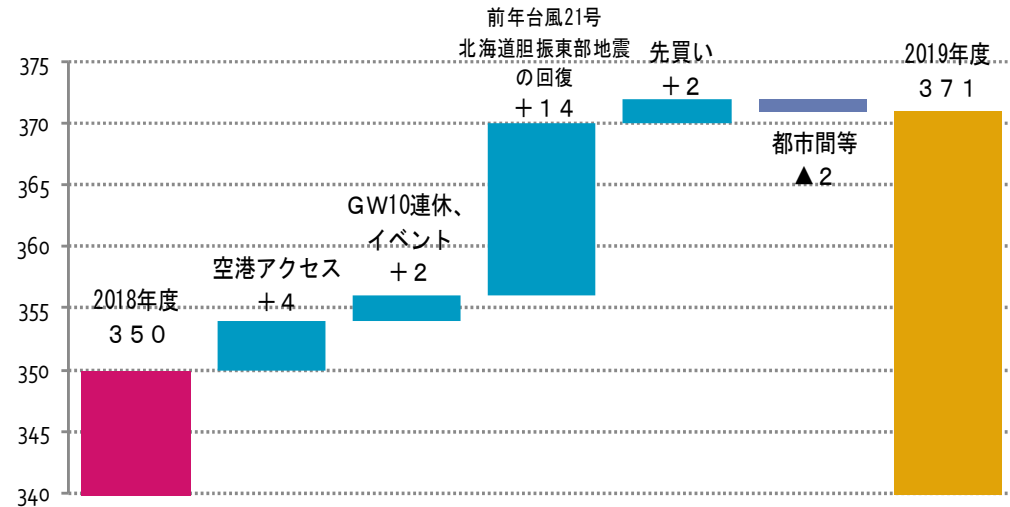
[参考] JR北海道単体決算

損益計算書

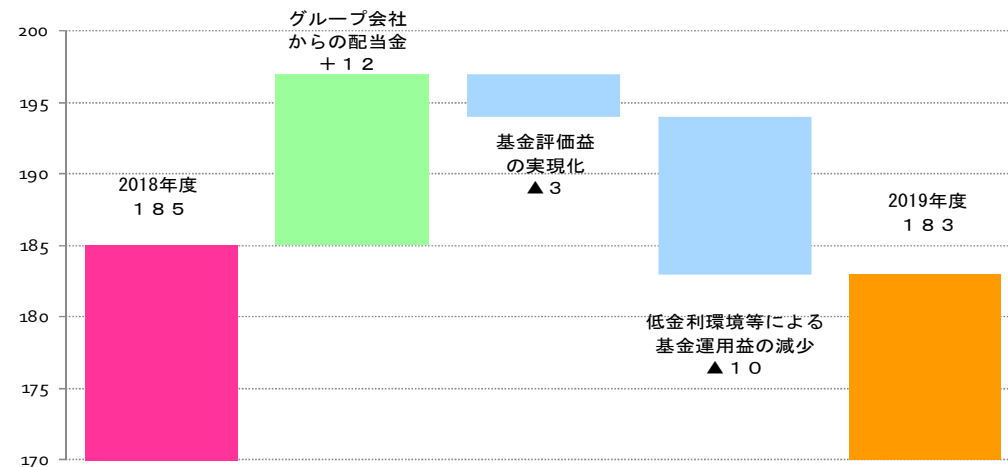
(単位：億円、単位未満切り捨て)

| | 2018年度 | 2019年度 | 増減 |
|---------------------|--------------|--------------|------------|
| 営業収益 | 435 | 455 | 19 |
| 鉄道運輸収入 (うち新幹線収入) | 350 (46) | 371 (47) | 20 (0) |
| 関連事業収入 | 33 | 33 | △ 0 |
| その他の収入 | 52 | 50 | △ 1 |
| 営業費用 | 647 | 658 | 10 |
| 人件費 | 222 | 221 | △ 0 |
| 修繕費 | 156 | 169 | 12 |
| 減価償却費 | 113 | 105 | △ 7 |
| その他の費用 | 155 | 161 | 5 |
| 営業利益 | △ 212 | △ 203 | 8 |
| 営業外損益 | 185 | 183 | △ 1 |
| 一般営業外損益 | 15 | 27 | 12 |
| 基金運用収益 | 142 | 128 | △ 13 |
| 特別債券利息 | 27 | 27 | - |
| 経常利益 | △ 26 | △ 19 | 6 |
| 特別損益 | 3 | 1 | △ 2 |
| 税引前四半期純利益 | △ 23 | △ 18 | 4 |
| 法人税等 | 0 | 0 | 0 |
| 四半期純利益 | △ 23 | △ 19 | 4 |

鉄道運輸収入の主な増減要因



営業外損益の主な増減要因



[参考] 2018年度に発生した災害のふりかえり

2018年度決算では、昨年9月に発生した台風21号と北海道胆振東部地震の影響は以下のとおりでした。

JR北海道グループ（連結決算）

2018年度 第2四半期決算での影響

| | 収入への影響額 | 利益への影響額 | 備考 |
|--------|---------|---------|------------------------------------|
| JR北海道 | △ 14億円 | △ 15億円 | 運休による減収、復旧費用等による費用 |
| グループ会社 | △ 8億円 | △ 6億円 | 予約キャンセル、店舗休業、食品廃棄、建物・備品修繕など |
| 連結決算 | △ 22億円 | △ 21億円 | 利益への影響額の内訳 営業利益 △20億円、特別損益 △1億円 |

(参考) 2018年度 通期決算での影響

| | 収入への影響額 | 利益への影響額 |
|--------|---------|---------|
| JR北海道 | △ 17億円 | △ 22億円 |
| グループ会社 | △ 8億円 | △ 7億円 |
| 連結決算 | △ 25億円 | △ 29億円 |

10月1日の運賃改定にあたり、先買いの影響がありました。

○運賃改定を前にした先買いによる
9月中の取扱収入（発売額）の増加

約15億円（定期券約14億円、回数券等約1億円）



▲運賃改定に伴う料金表貼替作業の様子

○第2四半期決算 鉄道運輸収入への計上額

約2億円（定期券約1億円、回数券約1億円）

- ▶定期券は、9月中の発売額の増加は約14億円ですが、決算では発売月・ご利用月数を勘案して按分計上しているため、約1億円となります。
- ▶回数券（発売日から3ヶ月有効）は、発売月に総額を収入計上しています。

[参考] JR北海道の営業費用

◇営業費用 その他の費用について

2019年度第2四半期実績 161億円 対前年+5億円

| 主な内訳 | 金額 | 対前年増減 | 記事 |
|--------|------|---------|-----------------|
| 事務消耗品費 | 4億円 | △ 0.4億円 | |
| 旅費交通費 | 3億円 | △ 0.4億円 | |
| 業務委託費 | 60億円 | + 3.8億円 | 情報処理費等の増加 |
| 諸税 | 18億円 | + 2.2億円 | 固定資産税、不動産取得税の増加 |

2. 主要施策 K P I の達成状況

(1) 今期の検証結果

(2) '19年度第2四半期の実績及び検証結果・今後の対応方針等

- ①北海道新幹線の取り組み
- ②インバウンドの収益拡大
- ③観光列車の取り組み
- ④ホテル事業の拡大
- ⑤不動産事業、小売事業の拡大
- ⑥資材調達コストの削減

(3) 第2四半期までの実績（累計）

2. 主要施策 K P I の達成状況

(1) 今期の検証結果

- 北海道新幹線の運輸収入については、キャンペーンの実施など収入確保に努めましたが、5月の大型連休の反動により7・8月のご利用が想定に届かず、KPIを下回りました。今後は、閑散期対策として特にWEB展開に重点を置いたプロモーションや企画商品・旅行商品などを設定し、収入の確保に努めます。また、北海道レールパスの発売額については、移動手段の多様化に加え、アジア地域の情勢悪化などの影響により、KPIを下回りました。
- 「風っこ そうや」の乗車効率については、本州エリア発の旅行商品の発売や積極的なPRにより話題性を高めたことなどにより、KPIを達成することができました。また、関連事業において、ホテル客室のイールドマネジメントやJRタワーでの各種イベントの実施などにより積極的な集客に努めた結果、それぞれに設定したKPIを上回りました。
- コスト削減の取り組みは、第1四半期の検証結果を踏まえ、新規施策の掘り起こしなどを行った結果、KGIを達成できる見通しとなりました。
- 第2四半期のKPIが達成できなかった北海道新幹線と北海道レールパスについては、PDCAサイクルの観点で、要因分析を踏まえた対応策を展開することで、'19年度の計画の達成をめざしてまいります。

2. 主要施策KPIの達成状況

(2) '19年度第2四半期の実績及び検証結果・今後の対応方針等

| 項目 / '19年度2QKPI | ○2Q実績及び検証結果 / ●今後の対応方針等 | '19年度KGI / '23年度KGI |
|---|--|--|
| ①北海道新幹線の取り組み 北海道新幹線運輸収入 '19年度2QKPI 28.5億円 (ご利用人員 6,100人/日) [参考]2Q迄の累計 KPI: 51.2億円(5,600人/日) 実績: 50.5億円(5,500人/日) | 実績：26.8億円 (ご利用人員5,900人/日) ○北海道新幹線3周年キャンペーンを実施したほか、北海道・東北新幹線「お先にトクだ値スペシャル」、「大人の休日パス東日本・北海道スペシャル」、青函廉価型旅行商品などを設定するなど、積極的な増売に努めました。 ○これらの取り組みの効果に加え、ラグビーW杯の開催に伴うご利用の増加がありましたが、5月の大型連休の反動により7・8月のご利用が想定に届かず、運輸収入とご利用人員の実績は2QのKPIを下回りました。 ●今後は、閑散期対策として特にWEB展開に重点を置いたプロモーションを実施し、期間を通じてキャンペーンのPR効果を持続させるほか、「お先にトクだ値スペシャル」などの企画商品や旅行商品などを設定し、'19年度KGIをめざします。 | '19年度KGI 82億円 (ご利用人員 4,700人/日) '23年度KGI 85億円 (ご利用人員 4,900人/日) |
| ②インバウンドの収益拡大 北海道レールパス発売額 '19年度2QKPI 4.5億円 [参考]2Q迄の累計 KPI: 8.1億円 実績: 6.9億円 | 実績：3.6億円 ○海外旅行会社と連携して展開している増売キャンペーンなどの効果に加え、ラグビーW杯や前年9月の震災からの回復もあり、新千歳空港駅インフォメーションデスクの外国人来客数は前年を上回りましたが、北海道レールパスの発売額は2QのKPIを下回りました。 ○7・8月は年間でレンタカー利用が最も増える時期であることに加え、一般きっぷ等のニーズが増加したほか、台湾の航空会社のストライキやアジア地域の情勢悪化などが発売額に影響したと想定しています。 ●今後は、対象市場を拡大して増売キャンペーン等を展開するほか、新興市場を含めた海外旅行会社との共同販売促進等を展開し、'19年度KGIの達成をめざします。 | '19年度KGI 21.6億円 '23年度KGI 30億円 |

2. 主要施策 K P I の達成状況

(2) '19年度第2四半期の実績及び検証結果・今後の対応方針等

| 項目 / '19年度2QKPI | ○2Q実績及び検証結果 / ●今後の対応方針等 | '19年度KGI / '23年度KGI |
|---|--|---|
| <p>③観光列車の取り組み</p> <p>「風っこ そうや」の運行</p> <p>'19年度2QKPI 1列車あたりの乗車効率60%</p> | <p>実績：1列車あたりの乗車効率70% ※7/27の運休を除く実績</p> <p>○JR東日本の車両が当社管内を走行するということで、本州エリア発の旅行商品の発売や積極的なPRにより話題性を高めたことなどにより、想定を上回るお客様に「風っこ そうや」をご利用をいただいた結果、2QのKPIを上回りました。</p> <p>○沿線地域の皆様にも、ホームでの特産品販売、ノベルティの配布、ご当地キャラによる送迎など、様々な「おもてなし」を実施していただきました。</p> <p>○運転期間中、お客様に北海道の良さを知って頂くため、現場の社員を中心に様々な「おもてなし」を実施いたしました。</p> <p>●今後は、自社車両の活用を含め、次年度以降の観光列車の運行方針について検討を進めます。</p> | <p>'19年度KGI 1列車あたり乗車効率60%</p> <p>'23年度KGI ('20年度以降運行計画未定)</p> |
| <p>④ホテル事業の拡大</p> <p>ホテル事業の売上拡大</p> <p>'19年度2QKPI セグメント売上 45億円 ※2Q迄の累計</p> | <p>実績：46億円</p> <p>○JRタワーホテル日航札幌において、韓国や香港からのお客様のご利用が減少していますが、周辺ホテルの販売状況を注視しながら、客室販売のイールドマネジメントなどに努めた結果、2QのKPIを上回りました。</p> <p>●今後は、JRタワーホテル日航札幌において、海外エージェントへの団体セールス、海外航空会社ダイナミックパッケージへの参画などにより、閑散期も含めインバウンド宿泊客の維持拡大に努めるほか、今後伸びが期待できる新興市場へのセールスを強化することで、'19年度KGIを達成します。</p> | <p>'19年度KGI セグメント売上 86億円</p> <p>'23年度KGI セグメント売上 104億円</p> |

2. 主要施策 K P I の達成状況

(2) '19年度第2四半期の実績及び検証結果・今後の対応方針等

| 項目 / '19年度2QKPI | ○2Q実績及び検証結果 / ●今後の対応方針等 | '19年度KGI / '23年度KGI |
|---|---|---|
| <p>⑤不動産事業、小売事業の拡大</p> <p>不動産事業の売上拡大 '19年度2QKPI セグメント売上 127億円 (総合開発社売上 470億円) ※2Q迄の累計</p> | <p>実績：129億円(総合開発社売上 478億円)</p> <p>○JRタワーにおいて、各種イベントの開催、物販・飲食の販売促進、JRタワースクエアカードによる販売促進等を実施したほか、一部店舗のリニューアルや2Q累計で20店舗新店を開店した効果などにより、2QのKPIを上回りました。</p> <p>●今後は、JRタワーにおいて引き続き新規出店と既存店の売上の底上げ支援を実施し、JRタワー全体の活性化とマーチャンダイジング鮮度維持によりテナント売上の向上を図り、'19年度KGIを達成します。</p> | <p>'19年度KGI セグメント売上 263億円 (総合開発社売上 1,002億円)</p> <p>'23年度KGI セグメント売上 265億円 (総合開発社売上 1,020億円)</p> |
| <p>⑥資材調達コストの削減</p> <p>JJサカタ外会社からの提案を踏まえたコスト削減 '19年度2QKPI 提案を受けた取組に着手する</p> | <p>実績：各施策の実績トレースや節減施策を追加したことにより、年間節減額は'19年度KGIの2億円となる見込み</p> <p>○1Qの検証において、'19年度の節減見込額が1.8億円に留まることが判明したことから、取り組みの徹底と節減見込額の再検証を行ったほか、新規施策の掘り起こしを行いました。</p> <p>○具体的には、サプライヤーと協議し9月から犬クギに新価格を適用したほか、徹底した出張旅費の削減に向け予約変更ができないFI X型航空券の利用の原則化と安価な航空会社の利用を奨励する取り組みなどを行いました。</p> <p>●今後は、施策を毎月トレースすることで取り組みを徹底するほか、コスト削減額の上積みを図るべく、さらに節減施策を追加することで、'19年度KGIを達成します。</p> | <p>'19年度KGI 2億円節減</p> <p>'23年度KGI 5億円節減</p> |

2. 主要施策 K P I の達成状況

(3) 第2四半期までの実績（累計）

| 項 目 | K P I | 実 績 |
|---------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| ①北海道新幹線運輸収入 | 51.2億円 (ご利用人員 5,600人/日) | 50.5億円 (ご利用人員5,500人/日) |
| ②北海道レールパス発売額 | 8.1億円 | 6.9億円 |
| ③「風っこ そうや」の運行 | 1列車あたりの乗車効率60% | 1列車あたりの乗車効率70% |
| ④ホテル事業の売上拡大 | セグメント売上 45億円 | セグメント売上 46億円 |
| ⑤不動産事業の売上拡大 | セグメント売上 127億円 (総合開発テナント売上 470億円) | セグメント売上 129億円 (総合開発テナント売上 478億円) |
| ⑥コスト削減 | 年間節減額 2 億円達成に向けた各種施策のトレース、新規施策の掘り起こし | 節減施策を追加したことなどにより、年間節減額は 2 億円となる見込み |

2019年度第2四半期連結決算財務諸表等

2019年11月8日
北海道旅客鉄道(株)

1 連結損益計算書

(単位：億円)

| | 2018年度 | 2019年度 | 増 減 | 比率(%) |
|------------------|---------|---------|----------|-----------|
| 営業収益 | 828 | 855 | 26 | 103.2 |
| (うち鉄道運輸収入) | (350) | (371) | (20) | (105.9) |
| (再掲 新幹線運輸収入) | (46) | (47) | (0) | (101.9) |
| 営業費用 | 998 | 1,005 | 6 | 100.7 |
| [運輸業等営業費及び売上原価] | [865] | [865] | [Δ 0] | [100.0] |
| [販売費及び一般管理費] | [132] | [139] | [6] | [105.1] |
| 営業利益 | Δ 170 | Δ 149 | 20 | — |
| 営業外損益 | 168 | 156 | Δ 11 | 93.1 |
| (うち経営安定基金運用収益) | (142) | (128) | (Δ 13) | (90.3) |
| (うち特別債券受取利息収益) | (27) | (27) | (—) | (100.0) |
| 経常利益 | Δ 1 | 6 | 8 | — |
| 特別損益 | 3 | 0 | Δ 3 | 3.4 |
| 税金等調整前四半期純利益 | 1 | 7 | 5 | 395.9 |
| 法人税等 | 8 | 6 | Δ 2 | 72.9 |
| 四半期純利益 | Δ 6 | 0 | 7 | — |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益 | 5 | 4 | Δ 0 | 91.3 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | Δ 11 | Δ 3 | 8 | — |

連結包括利益 2018年度 Δ13億円 2019年度 89億円

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

2 セグメント情報

(単位：億円)

| | | 運輸業 | 小売業 | 不動産 賃貸業 | ホテル業 | その他 | 合計 | 調整額 | 連結損益 計算書計上額 |
|------------|-----------------------|------|-----|------------|------|-----|-------|------|----------------|
| 2019 年度 | 売上高 | | | | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 463 | 174 | 129 | 46 | 41 | 855 | - | 855 |
| | セグメント間の 内部売上高又は振替高 | 30 | 0 | 5 | 0 | 145 | 181 | Δ181 | - |
| | 計 | 494 | 174 | 135 | 46 | 186 | 1,037 | Δ181 | 855 |
| | セグメント利益 | Δ209 | 5 | 37 | 10 | 7 | Δ149 | Δ 0 | Δ149 |
| 増 減 | 売上高 | | | | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 19 | 1 | 3 | 5 | Δ 2 | 26 | - | 26 |
| | セグメント間の 内部売上高又は振替高 | 1 | Δ 0 | Δ 0 | Δ 0 | 4 | 5 | Δ 5 | - |
| | 計 | 21 | 0 | 3 | 5 | 1 | 32 | Δ 5 | 26 |
| | セグメント利益 | 12 | 0 | 1 | 2 | 0 | 17 | 2 | 20 |

(注) 1.セグメント利益は、営業利益を表示しております。
2.金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

3 連結貸借対照表

(単位：億円)

| | 2018年度 期 末 | 2019年度 第2四半期末 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------------|---------------|------------------|---------|-----------|
| [資産の部] | | | | |
| 流 動 資 産 | 783 | 968 | 184 | 123.5 |
| 固 定 資 産 | 3,631 | 3,604 | △ 27 | 99.2 |
| 経 営 安 定 基 金 資 産 | 7,685 | 7,809 | 124 | 101.6 |
| 機 構 特 別 債 券 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 資 産 合 計 | 14,300 | 14,581 | 280 | 102.0 |
| [負債の部] | | | | |
| 流 動 負 債 | 585 | 683 | 98 | 116.8 |
| (うち1年以内返済長期借入金) | (71) | (70) | (△ 1) | (98.5) |
| 固 定 負 債 | 2,307 | 2,406 | 98 | 104.3 |
| (うち長期借入金) | (1,345) | (1,440) | (94) | (107.0) |
| 機 構 特 別 債 券 引 受 借 入 金 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 負 債 合 計 | 5,092 | 5,289 | 196 | 103.9 |
| 純 資 産 合 計 | 9,208 | 9,292 | 83 | 100.9 |
| (うち利益剰余金) | (0) | (△ 3) | (△ 3) | (—) |
| 負 債 純 資 産 合 計 | 14,300 | 14,581 | 280 | 102.0 |

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

4 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

| | 2018年度 | 2019年度 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー(I) | 52 | 103 | 51 | 198.6 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー(II) | △ 61 | △ 53 | 7 | 87.2 |
| (固定資産取得による支出) | (△ 150) | (△ 137) | (13) | (91.3) |
| (設備投資助成金による収入) | (71) | (60) | (△ 11) | (84.5) |
| フリー・キャッシュ・フロー(I)+(II) | △ 9 | 49 | 59 | — |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー(III) | 157 | 85 | △ 71 | 54.4 |
| (長期借入金の借入による収入) | (199) | (129) | (△ 69) | (65.0) |
| (長期借入金の返済による支出) | (△ 36) | (△ 35) | (0) | (99.5) |
| (非支配株主への配当金の支払額) | (△ 3) | (△ 4) | (△ 1) | (152.1) |
| 現金及び現金同等物の増減額(I)+(II)+(III) | 148 | 135 | △ 12 | 91.4 |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 397 | 496 | 98 | 124.7 |

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

【参考：JR北海道単体決算】

1 単体損益計算書

(単位：億円)

| | 2018年度 | 2019年度 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------------|---------------|---------------|-------------|--------------------|
| 営 業 収 益 | 435 | 455 | 19 | 104.4 |
| 鉄道運輸収入 (うち新幹線運輸収入) | 350 (46) | 371 (47) | 20 (0) | 105.9 (101.9) |
| 関連事業収入 | 33 | 33 | △ 0 | 99.6 |
| その他収入 | 52 | 50 | △ 1 | 97.3 |
| 営 業 費 用 | 647 | 658 | 10 | 101.6 |
| 人件費 | 222 | 221 | △ 0 | 99.8 |
| 動力費 | 25 | 25 | 0 | 103.3 |
| 修繕費 | 156 | 169 | 12 | 108.2 |
| 諸税 | 16 | 18 | 2 | 113.8 |
| 減価償却費用 | 113 | 105 | △ 7 | 93.7 |
| その他費用 | 114 | 116 | 2 | 102.0 |
| 営 業 利 益 | △ 212 | △ 203 | 8 | — |
| 営 業 外 損 益 | 185 | 183 | △ 1 | 99.1 |
| (うち経営安定基金運用収益) | (142) | (128) | (△ 13) | (90.3) |
| (うち機構特別債券受取利息収益) | (27) | (27) | (—) | (100.0) |
| 経 常 利 益 | △ 26 | △ 19 | 6 | — |
| 特 別 損 益 | 3 | 1 | △ 2 | 34.1 |
| 税引前四半期純利益 | △ 23 | △ 18 | 4 | — |
| 法人税、住民税及び事業税 | 0 | 0 | 0 | 102.2 |
| 四 半 期 純 利 益 | △ 23 | △ 19 | 4 | — |

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

2 単体貸借対照表

(単位：億円)

| | 2018年度 期 末 | 2019年度 第2四半期末 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------|---------------|------------------|----------|-----------|
| [資産の部] | | | | |
| 流動資産 | 388 | 557 | 169 | 143.7 |
| 固定資産 | 3,096 | 3,077 | △ 18 | 99.4 |
| 経営安定基金資産 | 7,685 | 7,809 | 124 | 101.6 |
| 機構特別債券 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 資 産 合 計 | 13,369 | 13,644 | 275 | 102.1 |
| [負債の部] | | | | |
| 流動負債 | 428 | 527 | 98 | 123.0 |
| (うち1年以内返済長期借入金) | (47) | (46) | (△ 0) | (98.7) |
| 固定負債 | 2,024 | 2,134 | 109 | 105.4 |
| (うち長期借入金) | (1,243) | (1,350) | (106) | (108.6) |
| 機構特別債券引受借入金 | 2,200 | 2,200 | — | 100.0 |
| 負 債 合 計 | 4,653 | 4,861 | 208 | 104.5 |
| 純 資 産 合 計 | 8,716 | 8,782 | 667 | 100.8 |
| (うち利益剰余金) | (△ 330) | (△ 349) | (△ 19) | (—) |
| 負 債 純 資 産 合 計 | 13,369 | 13,644 | 275 | 102.1 |

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

3 個別キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

| | 2018年度 | 2019年度 | 増 減 | 比率(%) |
|-----------------------------|---------|--------|--------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー(I) | 10 | 77 | 66 | 720.9 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー(II) | △ 38 | △ 14 | 24 | 37.6 |
| (固定資産取得による支出) | (△ 126) | (△ 97) | (28) | (77.2) |
| (設備投資助成金による収入) | (71) | (60) | (△ 11) | (84.5) |
| フリー・キャッシュ・フロー(I)+(II) | △ 28 | 63 | 91 | — |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー(III) | 171 | 101 | △ 70 | 59.0 |
| (長期借入金の借入による収入) | (199) | (129) | (△ 69) | (65.0) |
| (長期借入金の返済による支出) | (△ 23) | (△ 23) | (0) | (99.8) |
| 現金及び現金同等物の増減額(I)+(II)+(III) | 143 | 164 | 20 | 114.7 |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 211 | 293 | 81 | 138.7 |

(注) 金額は億円未満を切り捨てて表示しております。

2019年度 第2四半期 連結決算対象会社の経営成績

2019年11月8日
北海道旅客鉄道(株)

(単位：百万円、単位未満切捨)

| 会社名 | 実質持分比率 (%) | 経営成績 (2019年4月1日から2019年9月30日まで) | | | | | | | |
|---------------------|------------|--------------------------------|-------|----------|-------|---------|-------|---------|-------|
| | | 営業収益 | 対前年増減 | 営業利益 | 対前年増減 | 経常利益 | 対前年増減 | 四半期純利益 | 対前年増減 |
| 運 | 100 | 4,019 | 87 | 336 | 94 | 327 | 101 | 242 | 92 |
| 輪 | 100 | 807 | 39 | 33 | ▲ 23 | 33 | ▲ 24 | 17 | ▲ 19 |
| | 100 | 2,589 | ▲ 190 | 15 | 3 | 22 | 5 | 16 | 6 |
| | 100 | 4,905 | 472 | 572 | 232 | 659 | 331 | 434 | 223 |
| | 100 | 762 | ▲ 4 | 84 | 6 | 84 | 6 | 51 | 3 |
| | 100 | 1,366 | 68 | 42 | 30 | 44 | 31 | 28 | 20 |
| | 84 | 2,466 | ▲ 36 | 44 | 20 | 59 | 26 | 34 | 16 |
| | 73 | 2,984 | ▲ 39 | ▲ 25 | ▲ 69 | 51 | ▲ 43 | 19 | ▲ 34 |
| | 50 | 349 | - | 112 | 10 | 113 | 11 | 78 | 21 |
| 小売 | 100 | 8,711 | 139 | 429 | 64 | 430 | 64 | 287 | ▲ 17 |
| | 100 | 8,818 | ▲ 46 | 127 | 1 | 128 | 1 | 84 | 25 |
| 不動産 | 100 | 2,692 | 105 | 250 | 59 | 239 | 55 | 151 | 32 |
| | 63 | 10,446 | 289 | 1,719 | 144 | 1,718 | 156 | 1,140 | 87 |
| ホテル | 100 | 4,620 | 510 | 838 | 242 | 836 | 346 | 570 | 231 |
| その他 | 100 | 12,283 | ▲ 295 | 205 | ▲ 25 | 214 | ▲ 23 | 148 | ▲ 15 |
| | 100 | 3,024 | ▲ 266 | 265 | 3 | 279 | 12 | 176 | 11 |
| | 100 | 1,185 | 92 | 75 | 42 | 75 | 42 | 47 | 28 |
| | 100 | 732 | 48 | 148 | 33 | 179 | 41 | 116 | 29 |
| | 90 | 2,243 | 608 | 16 | 22 | 25 | 30 | 16 | 14 |
| 子会社合計 | - | 75,235 | 1,583 | 5,322 | 902 | 5,554 | 1,181 | 3,665 | 757 |
| 札幌工業(株) (持分法適用関連会社) | 29 | 2,444 | 221 | 24 | ▲ 10 | 79 | 7 | 57 | 8 |
| J R 北海道 | - | 45,502 | 1,915 | ▲ 20,345 | 857 | ▲ 1,990 | 694 | ▲ 1,917 | 461 |
| 連結決算額 | - | 85,526 | 2,678 | ▲ 14,980 | 2,026 | 691 | 867 | ▲ 388 | 802 |

- (注) 1. 実質持分比率 (小数点以下切り捨て)、資本金の順位で記載しております。
 2. 連結決算額における四半期純利益は、「親会社株主に帰属する四半期純利益」を表しております。
 3. 実質持分比率は、2019年9月30日現在です。
 4. 子会社合計の金額には、上表に記載のない匿名組合ジェイエイホステルセットホールディングズを含めております。
 5. 2019年7月に、ジェイアール北海道レンタリース㈱は自己株式の取得及び消却を行い100%子会社となりました。

第 2 四 半 期 (累 計) 経 営 成 績 の 推 移

2019 年 11 月 8 日
北海道旅客鉄道(株)
(単位：百万円)

1 連結経営成績

| | 1997年度 中間 | 1998年度 中間 | 1999年度 中間 | 2000年度 中間 | 2001年度 中間 | 2002年度 中間 | 2003年度 中間 | 2004年度 中間 | 2005年度 中間 | 2006年度 中間 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 売上高 | — | — | — | 69,439 | 71,624 | 71,218 | 77,955 | 78,764 | 80,026 | 81,933 |
| 営業利益 | — | — | — | △ 13,486 | △ 11,953 | △ 11,944 | △ 8,570 | △ 8,367 | △ 9,596 | △ 9,616 |
| 経常利益 | — | — | — | 1,565 | 3,572 | 3,623 | 6,340 | 6,911 | 5,700 | 9,143 |
| 親会社株主に帰属 する四半期純利益 | — | — | — | 498 | 563 | 1,315 | 3,211 | 2,941 | △ 2,370 | 5,697 |

| | 2007年度 中間 | 2008年度 第2四半期 | 2009年度 第2四半期 | 2010年度 第2四半期 | 2011年度 第2四半期 | 2012年度 第2四半期 | 2013年度 第2四半期 | 2014年度 第2四半期 | 2015年度 第2四半期 | 2016年度 第2四半期 |
|----------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 売上高 | 81,518 | 81,939 | 81,292 | 79,524 | 79,019 | 85,083 | 88,257 | 85,721 | 85,082 | 85,721 |
| 営業利益 | △ 7,295 | △ 8,360 | △ 6,702 | △ 6,505 | △ 8,327 | △ 7,321 | △ 7,330 | △ 9,962 | △ 10,595 | △ 12,647 |
| 経常利益 | 7,652 | 4,602 | 6,725 | 6,464 | 4,280 | 7,496 | 13,883 | 14,729 | 15,121 | 2,096 |
| 親会社株主に帰属 する四半期純利益 | 6,907 | 3,862 | 5,575 | 4,594 | 2,641 | 5,960 | 10,599 | 13,477 | 13,672 | 288 |

| | 2017年度 第2四半期 | 2018年度 第2四半期 | 2019年度 第2四半期 |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 売上高 | 86,303 | 82,848 | 85,526 |
| 営業利益 | △ 14,622 | △ 17,007 | △ 14,980 |
| 経常利益 | 1,450 | △ 176 | 691 |
| 親会社株主に帰属 する四半期純利益 | 1,011 | △ 1,191 | △ 388 |

2 個別経営成績

| | 1997年度 中間 | 1998年度 中間 | 1999年度 中間 | 2000年度 中間 | 2001年度 中間 | 2002年度 中間 | 2003年度 中間 | 2004年度 中間 | 2005年度 中間 | 2006年度 中間 |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高 | 51,059 | 48,626 | 47,419 | 43,154 | 44,684 | 44,067 | 44,097 | 43,727 | 43,831 | 44,166 |
| (うち鉄道運輸収入) | (39,273) | (37,372) | (36,721) | (34,956) | (36,672) | (36,023) | (36,045) | (35,719) | (36,050) | (36,376) |
| 営業利益 | △ 19,431 | △ 20,150 | △ 14,199 | △ 14,468 | △ 12,633 | △ 12,540 | △ 11,565 | △ 11,113 | △ 12,525 | △ 12,782 |
| 経常利益 | △ 1,988 | △ 372 | 1,199 | 470 | 2,785 | 2,872 | 3,458 | 4,217 | 3,133 | 6,368 |
| 四半期純利益 | △ 2,949 | △ 1,802 | 1,145 | 297 | 183 | 1,256 | 1,490 | 1,471 | △ 3,290 | 4,158 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (4.92%) 16,819 | (5.61%) 19,197 | (4.45%) 15,174 | (4.28%) 14,628 | (4.41%) 15,070 | (4.43%) 15,167 | (4.32%) 14,766 | (4.35%) 14,872 | (4.29%) 14,674 | (5.17%) 17,701 |

| | 2007年度 中間 | 2008年度 第2四半期 | 2009年度 第2四半期 | 2010年度 第2四半期 | 2011年度 第2四半期 | 2012年度 第2四半期 | 2013年度 第2四半期 | 2014年度 第2四半期 | 2015年度 第2四半期 | 2016年度 第2四半期 |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高 | 44,370 | 43,935 | 42,494 | 41,445 | 40,084 | 41,931 | 41,820 | 40,898 | 41,585 | 45,503 |
| (うち鉄道運輸収入) | (36,616) | (36,186) | (34,790) | (34,111) | (32,996) | (34,309) | (34,067) | (33,107) | (33,714) | (37,278) |
| 営業利益 | △ 10,055 | △ 10,753 | △ 9,844 | △ 9,273 | △ 11,227 | △ 11,164 | △ 11,613 | △ 14,214 | △ 15,096 | △ 17,268 |
| 経常利益 | 5,386 | 3,079 | 4,277 | 4,528 | 2,138 | 4,456 | 10,484 | 11,660 | 12,537 | △ 1,026 |
| 四半期純利益 | 5,612 | 3,139 | 4,244 | 3,665 | 1,363 | 4,096 | 8,526 | 11,566 | 12,507 | 4,419 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (4.26%) 14,579 | (3.76%) 12,848 | (3.88%) 13,280 | (3.75%) 12,820 | (3.65%) 12,481 | (3.51%) 12,007 | (5.32%) 18,215 | (6.41%) 21,907 | (6.74%) 23,045 | (3.44%) 11,765 |

| | 2017年度 第2四半期 | 2018年度 第2四半期 | 2019年度 第2四半期 |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高 | 45,014 | 43,587 | 45,502 |
| (うち鉄道運輸収入) | (36,636) | (35,033) | (37,106) |
| 営業利益 | △ 19,721 | △ 21,203 | △ 20,345 |
| 経常利益 | △ 2,186 | △ 2,684 | △ 1,990 |
| 四半期純利益 | 751 | △ 2,379 | △ 1,917 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (3.90%) 13,342 | (4.15%) 14,208 | (3.75%) 12,837 |

- (注) 1. 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。
 2. 第2四半期「連結」決算は2000年度から公表しております。
 3. 第2四半期「単体」決算は1997年度から公表しております。

経営成績の推移（年間）

1 連結経営成績

（単位：百万円）

| | 1997年度 | 1998年度 | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 | 2003年度 | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 |
|-----------------|--------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高 | — | — | 144,721 | 148,001 | 150,162 | 150,945 | 160,434 | 162,534 | 165,419 | 169,135 |
| 営業利益 | — | — | △ 28,945 | △ 28,361 | △ 26,935 | △ 27,818 | △ 23,041 | △ 21,465 | △ 25,229 | △ 24,527 |
| 経常利益 | — | — | 2,860 | 1,446 | 3,482 | 2,806 | 6,847 | 8,250 | 5,463 | 11,240 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | — | — | 3,443 | 2,363 | 1,388 | 1,545 | 2,619 | 3,030 | △ 4,221 | 5,838 |

| | 2007年度 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高 | 168,251 | 166,727 | 162,883 | 161,562 | 165,071 | 179,634 | 189,482 | 174,266 | 171,390 | 172,564 |
| 営業利益 | △ 22,673 | △ 21,745 | △ 19,185 | △ 20,733 | △ 24,168 | △ 23,763 | △ 28,610 | △ 30,858 | △ 35,264 | △ 39,814 |
| 経常利益 | 5,168 | 1,665 | 5,458 | 3,865 | 1,768 | 7,352 | 11,417 | 11,329 | 5,442 | △ 10,397 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,827 | △ 2,827 | 2,447 | △ 59 | △ 2,652 | 4,040 | 9,156 | 10,725 | 8,413 | △ 14,874 |

| | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 通期業績予想 |
|-----------------|----------|----------|------------------|
| 売上高 | 173,767 | 171,017 | 173,300 |
| 営業利益 | △ 41,653 | △ 41,890 | △ 39,100 |
| 経常利益 | △ 10,627 | △ 11,155 | △ 11,200 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | △ 8,735 | △ 17,991 | 1,700 |

2 個別経営成績

| | 1987年度 | 1988年度 | 1989年度 | 1990年度 | 1991年度 | 1992年度 | 1993年度 | 1994年度 | 1995年度 | 1996年度 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 91,975 (62,302) | 94,031 (70,530) | 99,863 (68,768) | 105,040 (72,738) | 106,358 (75,587) | 105,463 (76,249) | 105,967 (76,013) | 101,972 (76,374) | 101,864 (77,055) | 104,722 (80,073) |
| 営業利益 | △ 53,820 | △ 53,352 | △ 52,734 | △ 49,061 | △ 48,304 | △ 46,847 | △ 45,395 | △ 42,115 | △ 40,656 | △ 38,182 |
| 経常利益 | △ 2,223 | △ 1,241 | 268 | 1,611 | 2,045 | 1,325 | 525 | 159 | △ 1,405 | △ 3,562 |
| 当期純利益 | 1,213 | 1,758 | 211 | 507 | 635 | 252 | 277 | 150 | △ 2,428 | △ 1,263 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (7.30%) 49,800 | (7.30%) 49,800 | (7.26%) 49,595 | (7.17%) 48,960 | (7.18%) 49,094 | (6.87%) 46,966 | (6.51%) 44,436 | (5.98%) 40,829 | (5.54%) 37,811 | (4.94%) 33,730 |

| | 1997年度 | 1998年度 | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 | 2003年度 | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 |
|-------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 102,474 (78,259) | 99,198 (75,976) | 97,742 (74,706) | 91,129 (73,552) | 90,920 (74,234) | 90,219 (73,658) | 89,221 (72,854) | 89,114 (72,913) | 88,636 (73,046) | 88,981 (73,087) |
| 営業利益 | △ 37,140 | △ 32,725 | △ 30,323 | △ 29,942 | △ 28,830 | △ 28,719 | △ 28,400 | △ 27,076 | △ 30,714 | △ 29,646 |
| 経常利益 | △ 3,681 | 1,989 | 1,534 | 480 | 1,379 | 1,550 | 1,543 | 2,678 | 292 | 6,468 |
| 当期純利益 | △ 5,622 | △ 94,160 | 1,736 | 916 | 1,155 | 1,124 | 46 | 159 | △ 8,351 | 4,090 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (4.76%) 32,453 | (4.98%) 34,029 | (4.58%) 31,261 | (4.28%) 29,208 | (4.35%) 29,654 | (4.36%) 29,736 | (4.30%) 29,300 | (4.25%) 28,983 | (4.25%) 29,022 | (4.97%) 33,919 |

| | 2007年度 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 89,389 (73,419) | 88,264 (72,135) | 84,784 (69,266) | 82,661 (67,735) | 82,197 (67,299) | 84,397 (68,860) | 82,787 (67,077) | 82,563 (66,882) | 83,844 (68,508) | 89,443 (72,742) |
| 営業利益 | △ 28,115 | △ 26,594 | △ 24,960 | △ 25,933 | △ 30,719 | △ 30,936 | △ 37,246 | △ 38,987 | △ 44,700 | △ 49,809 |
| 経常利益 | 331 | △ 2,408 | 269 | △ 418 | △ 4,439 | 986 | 3,765 | 4,392 | △ 2,224 | △ 18,885 |
| 当期純利益 | 2,194 | △ 5,015 | 954 | △ 1,801 | △ 4,786 | 1,326 | 6,056 | 8,177 | 5,581 | △ 12,604 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (4.00%) 27,349 | (3.39%) 23,121 | (3.56%) 24,290 | (3.53%) 24,089 | (3.44%) 23,558 | (3.72%) 25,409 | (5.01%) 34,173 | (5.33%) 36,359 | (5.10%) 34,918 | (3.47%) 23,639 |

| | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 通期業績予想 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高 (うち鉄道運輸収入) | 89,770 (72,827) | 88,512 (71,207) | 92,500 (75,400) |
| 営業利益 | △ 52,524 | △ 52,036 | △ 47,900 |
| 経常利益 | △ 19,975 | △ 19,856 | △ 17,600 |
| 当期純利益 | △ 10,966 | △ 21,370 | △ 100 |
| (利回り%) 基金運用収益 | (3.74%) 25,503 | (3.63%) 24,795 | (3.28%) 22,400 |

(注) 1. 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 連結決算は1999年度から公表しております。