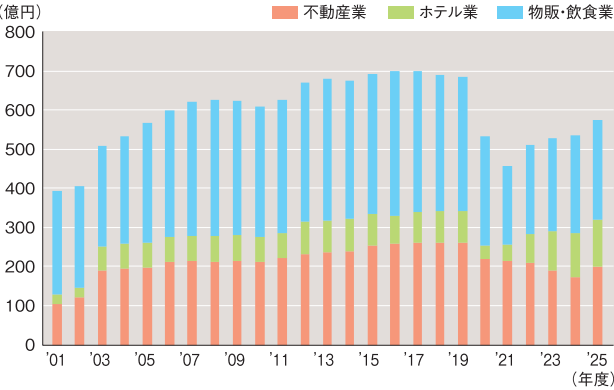


グループ経営の成果 [2025年度決算]

事業領域(セグメント)ごとの成果

	外部顧客への売上高		セグメント利益	
	2025年度	対前年増減	2025年度	対前年増減
運 輸 業	1,018	54	▲ 490	59
不 動 産 業	201	27	48	10
ホ テ ル 業	121	7	21	1
物 販・飲 食 業	254	3	6	▲ 2
そ の 他	60	2	15	1
合 計	1,656	95	▲ 399	69
調 整 額	—	—	▲ 9	3
連結損益(P/L計上額)	1,656	95	▲ 408	73

不動産業、ホテル業、物販・飲食業売上推移

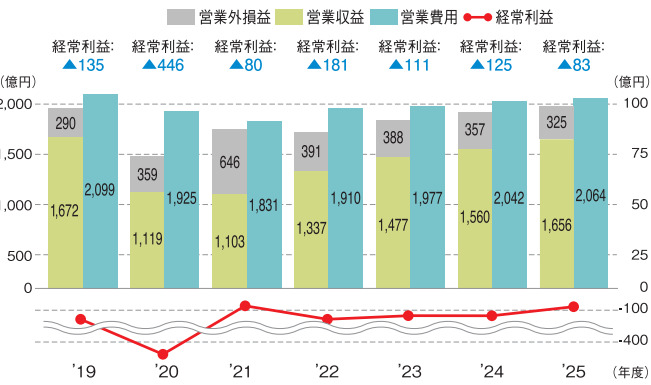


※2021年度以降の実績は「収益認識に関する会計基準」等を適用した後の金額を記載しています。2020年度以前の金額は遡及適用していません。

損益計算書

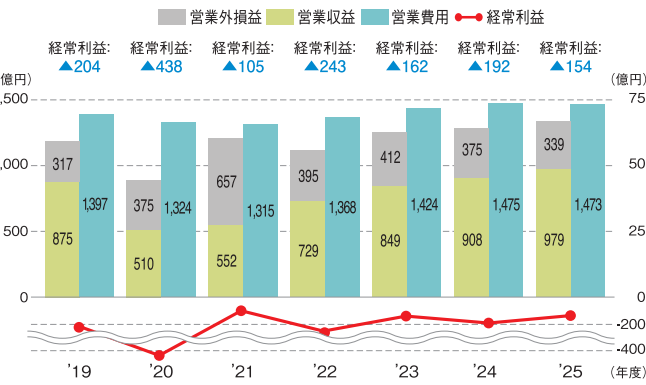
	JR北海道グループ(連結)					JR北海道(単体)				
	2024年度	2025年度	対前年増減	前年比(%)	2026年度計画	2024年度	2025年度	対前年増減	前年比(%)	2026年度計画
営 業 収 益	1,560	1,656	95	106.1	1,659	908	979	70	107.8	978
鉄 道 運 輸 収 入	766	811	44	105.8	825	766	811	44	105.8	825
そ の 他 の 収 入	794	844	50	106.4	834	142	168	26	118.4	153
営 業 費 用	2,042	2,064	21	101.1	2,167	1,475	1,473	▲ 2	99.8	1,557
営 業 利 益	▲ 482	▲ 408	73	—	▲ 508	▲ 567	▲ 493	73	—	▲ 579
営 業 外 損 益	357	325	▲ 31	91.1	365	375	339	▲ 35	90.6	387
基 金 運 用 収 益	290	290	0	100.3	358	290	290	0	100.3	358
特 別 債 券 利 息	53	15	▲ 38	28.0	0	53	15	▲ 38	28.0	0
経 常 利 益	▲ 125	▲ 83	41	—	▲ 143	▲ 192	▲ 154	37	—	▲ 192
特 別 損 益	192	165	▲ 26	86.1	182	198	172	▲ 25	86.9	186
法 人 税 等	13	▲ 0	▲ 13	—	18	▲ 10	▲ 13	▲ 2	—	▲ 7
当 期 純 利 益	53	82	28	153.3	21	17	32	14	185.3	1
非支配株主に帰属する当期純利益	7	6	▲ 1	78.8	6					
親会社株主に帰属する当期純利益	46	76	30	166.1	15					

営業成績の推移[連結]



※2021年度以降の実績は「収益認識に関する会計基準」等を適用した後の金額を記載しています。2020年度以前の金額は遡及適用していません。

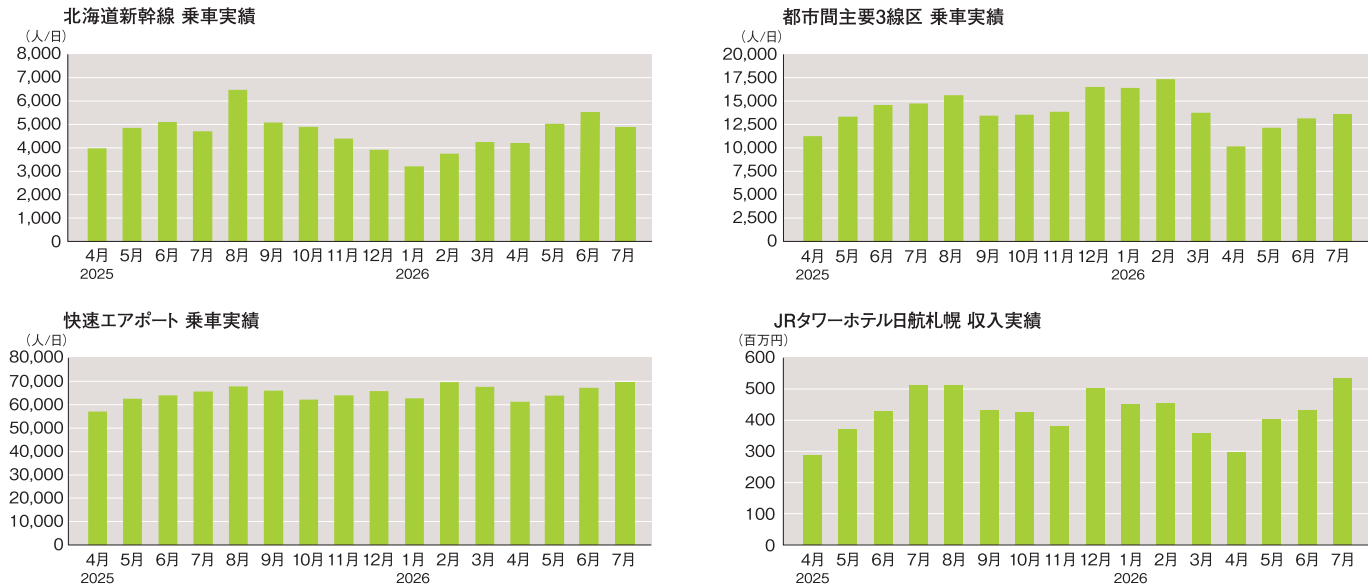
営業成績の推移[単体]



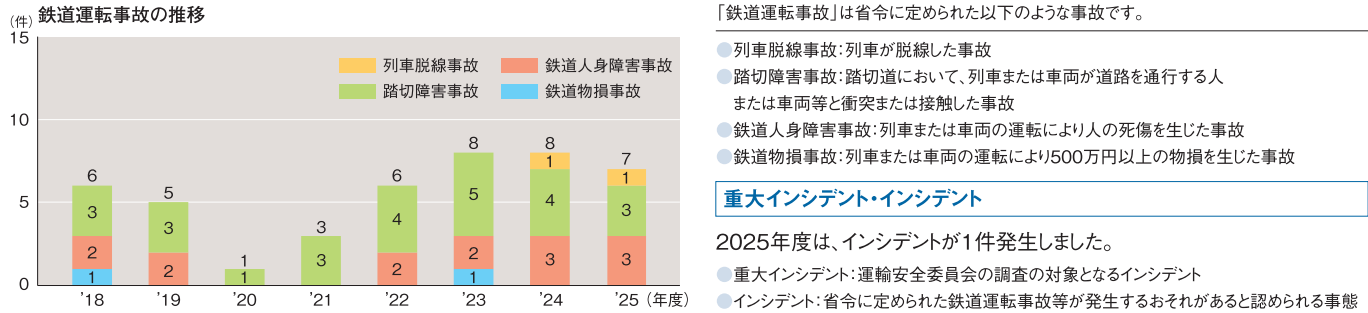
※2021年度以降の実績は「収益認識に関する会計基準」等を適用した後の金額を記載しています。2020年度以前の金額は遡及適用していません。

各種データ

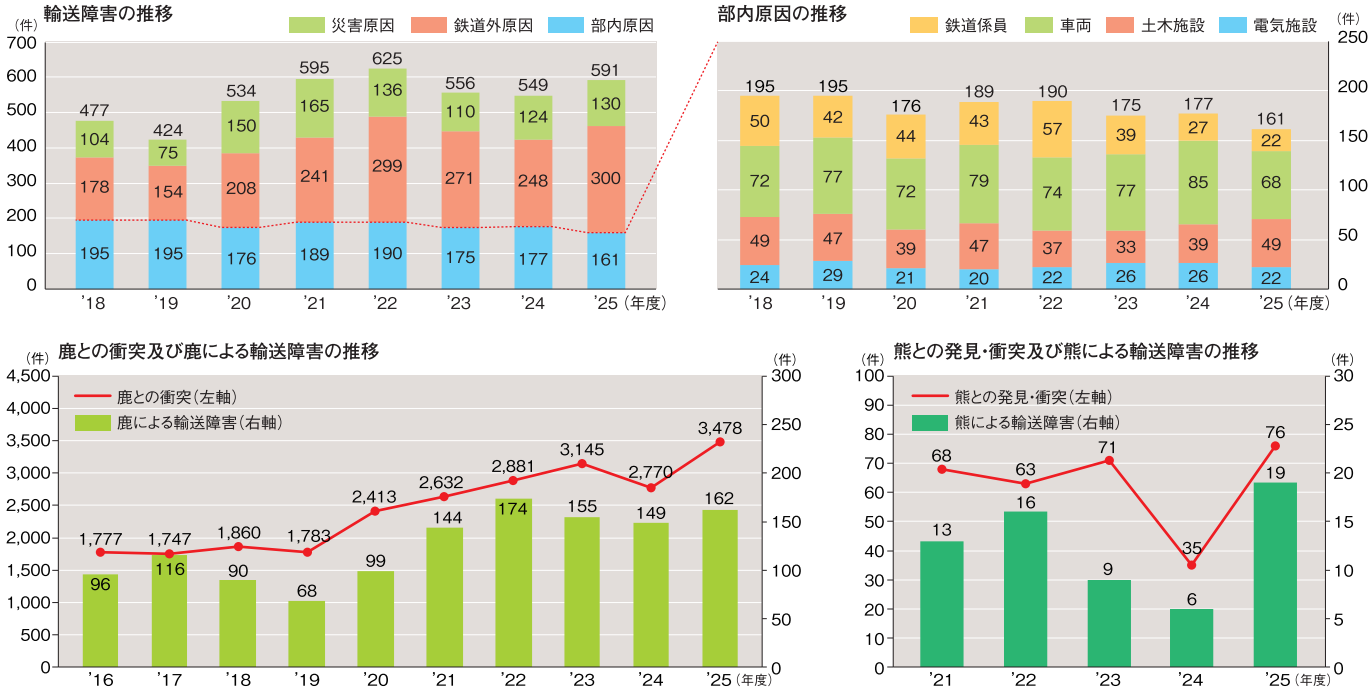
ご利用状況の変化



鉄道運転事故等



輸送障害

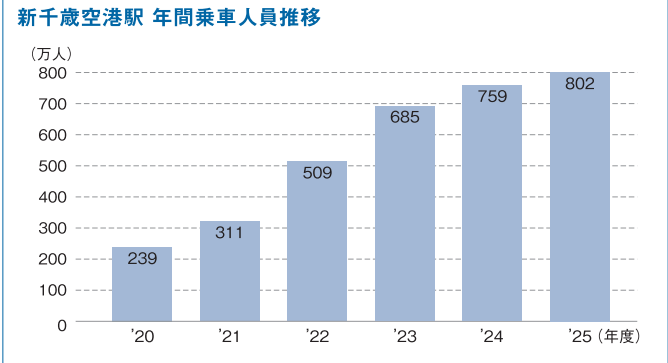
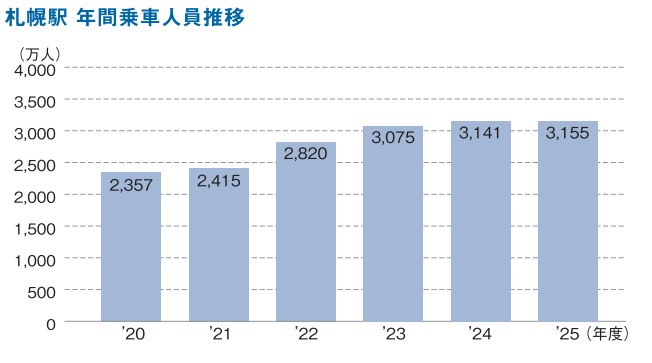
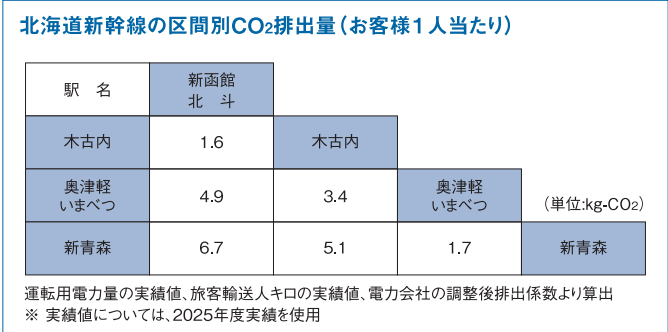
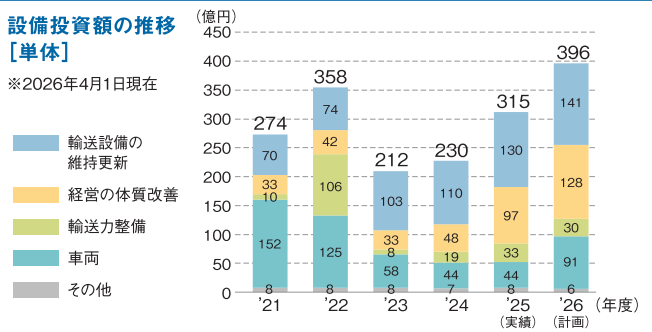


「輸送障害」は列車に遅延または30分以上の遅延が生じたものであり、原因は右記の3種類です。

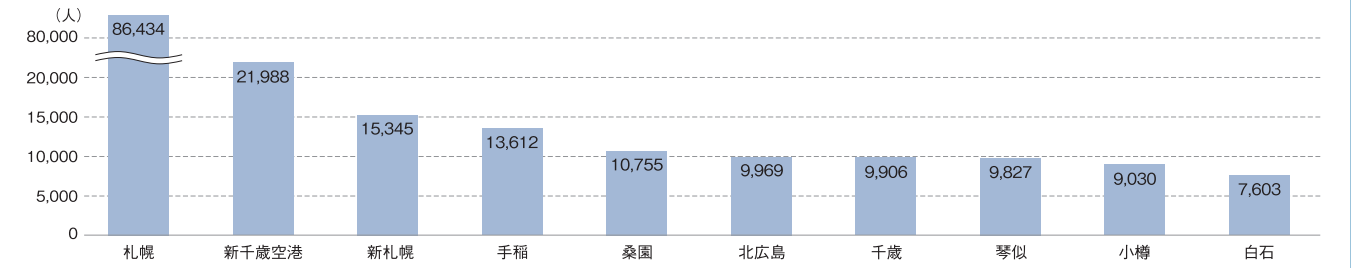
災害原因 降雨、降雪、地震などの自然災害による事象

鉄道外原因 公衆による線路内立ち入り、動物との衝突による事象など

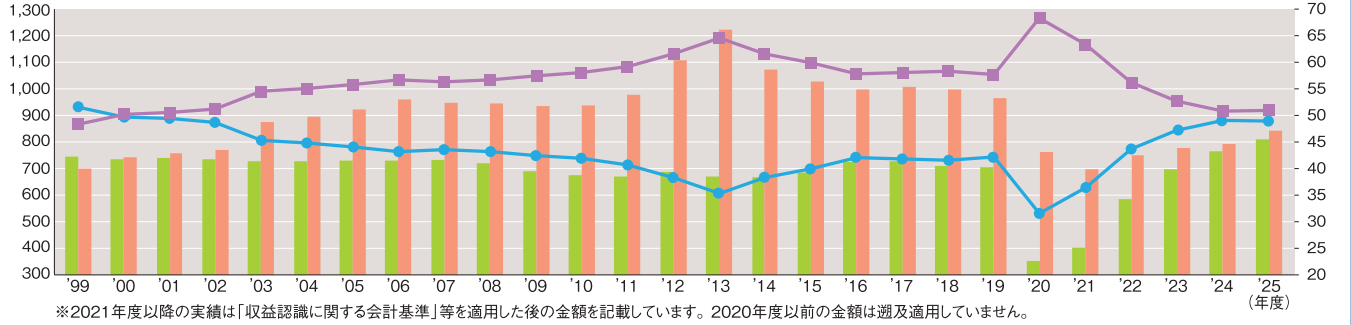
部内原因 車両や設備などの故障、社員の取り扱い誤りに起因する事象



2025年度駅別乗車人員上位10駅 単位:人/日



営業収益の推移



社員年齢構成

